

L'INDUSTRIE DE LA DÉFENSE FRANÇAISE AU CŒUR DES TRANSFORMATIONS STRATÉGIQUES :

LETTRE D'AUTEUIL DU MOIS DE FÉVRIER 2026

ACCOMPAGNEMENT VERS LES MARCHÉS DE LA DÉFENSE

24 février 2026



Cracovie
salon
COMBAT ENGINEER & LOGISTICS 2026
(CEL 26)
10-12 février 2026

03 LES FAITS MARQUANTS DU MOIS

04 LES ÉVÈNEMENTS

04 CONFÉRENCE DE LANCEMENT DU COLLÈGE DE DÉFENSE ET DU NUMÉRIQUE

05 COMBAT ENGINEER & LOGISTICS : CRACOVIE

06 LES APPELS D'OFFRE DEFENSE

PAR AMANDINE



07 CIR ET SUBVENTIONS

PAR MARILENA



09 LE PRODUIT DU MOIS

PAR ERIC

LE MICRO HAUT PARLEUR D'ÉPAULE DE FACTEM



11 L'ENTREPRISE DU MOIS

PAR CHRISTOPHE

CORDON GROUP



15 LE SAVIEZ VOUS?

PAR CHRISTOPHE

LE COMMISSARIAT AU NUMÉRIQUE DE DÉFENSE



20 LE PODCAST DU MOIS

PAR CHRISTOPHE

MARCHÉS DE LA DEFENSE : COMPRENDRE LES BESOINS, ANTICIPER LES MARCHÉS ET LEURS LIMITES



21 LE LIVRE DU MOIS

PAR FRED

CASTELNAU, LE MARÉCHAL ESCAMOTÉ



22 ÉVÈNEMENTS A VENIR

23 FONCTIONNEMENT D'AUTEUIL

24 L'ÉQUIPE D'EXPERTS

25 POINT DE CONTACT

VISITEZ NOTRE SITE INTERNET





Succès commerciaux & rayonnement international

- Le 12 février 2026, le **ministère indien de la Défense** a approuvé l'acquisition de **114** avions de combat **Rafale** auprès de **Dassault Aviation**, pour un montant estimé à environ **30-33 milliards d'euros**. Cela représente le plus gros contrat de l'histoire de Dassault et positionnerait l'Inde comme le premier opérateur étranger du Rafale (après les 36 en 2016 et 26 Marine en 2025).
- Le 20-21 janvier 2026, la ministre des Armées **Catherine Vautrin** a annoncé que les **exportations** d'armements français en 2025 s'établiraient « autour de **20 milliards d'euros** », un niveau proche du record de 21,6 milliards en 2024 (dont un tiers vers l'Europe). Cela confirme la dynamique positive de l'industrie française, boostée par les Rafale et autres systèmes.
- L'Irlande** serait sur le point de rejoindre le programme **SCORPION** avec l'achat de blindés Jaguar et Serval. [Suite de l'article](#)
- Lors d'une visite en Inde (mi-février 2026), le PDG de **Naval Group** Pierre-Éric Pommellet a réaffirmé avec Mazagon Dock Shipbuilders la coopération pour de futurs programmes **sous-marins** en **Inde** et sur les marchés export.



Investissement & renforcement des capacités

- Cinq ministres de la défense européens dont madame Catherine Vautrin, se sont réunis le 20 février en Pologne pour lancer une initiative commune, baptisée **Leap** sur des **drones anti-missiles**. Les cinq plus grandes puissances militaires d'Europe ont décidé de collaborer à la mise en production d'ici 12 mois de systèmes de défense antiaérienne **à bas coûts** tels que des drones autonomes ou des missiles.
- Le 18 février 2026, **EURENCO**, leader européen des matériaux énergétique, et chimiste de la Base Industrielle et Technologique de Défense Européenne (BITDE), annonce la signature d'un crédit syndiqué inaugural de **300 millions** d'euros. Il s'agit de l'opération de financement la plus importante jamais réalisée pour une entreprise de la BITDE de cette catégorie.
- Depuis le début de la guerre en Ukraine, **KNDS** a **multiplié** sa capacité de production **par quatre**.
- C'est l'investissement étranger de l'année. Négociée depuis des années, la construction d'une **usine de semi-conducteurs** en France par **Foxconn, Thales et Radiall** serait en passe de s'implanter en Gironde



Commandes de l'État & Industrie

- Le montant des **commandes passées par la DGA** au profit des armées au titre de l'année 2025 s'élève à près de **38 milliards d'euros**. Ceci constitue un niveau historique. La DGA a par ailleurs commandé plus de deux milliards d'euros d'équipements, pour d'autres nations européennes, dans le contexte de réarmement de l'Europe. Dans le même temps, elle a livré de nombreux équipements aux forces, en 2025, conformément à la Loi de programmation militaire (LPM) 2024-2030. [Suite de l'article](#)
- La Direction générale de l'armement (DGA) a commandé, le 30 décembre 2025, **le Système de franchissement lourd-léger (Syfrall)** auprès du Groupement momentané d'entreprises (GME) constitué des sociétés françaises Cnim Systèmes Industriels, Cefa et Soframe. [Suite de l'article](#)
- le 18 février, ayant déjà noué une coopération en 2024, l'**ENSTA** et l'**AMIAD** sont convenues d'aller plus loin en portant sur les fonds baptismaux le **Laboratoire Robotique et IA de Défense [LARIAD]**, avec l'ambition d'en faire un acteur de référence sur la scène nationale et européenne dans le domaine de la robotique intelligente et collaborative.

Conférence de lancement du collège de Défense et du numérique

*Avec l'appui du "Cercle de l'arbalète".

Nous y étions pour vous le 29 Janvier

Retour sur l'évènement

- Les 28 et 29 janvier, le **Commissariat au Numérique de Défense** a lancé son "Collège de défense et du numérique" depuis l'amphi Victor de Balard.

Au programme de ce nouveau projet :

- ➡ des visites d'unités opérationnelles,
- ➡ la participation à des exercices,
- ➡ des ateliers thématiques sur les priorités technologiques,
- ➡ des rencontres régulières avec les décideurs du numérique de défense,
- des présentations des marchés à venir,
- ➡ des sessions sur les spécificités des marchés de défense,
- ➡ En mai 2026, première édition du Defense Digital Network Seminar (D2NS)



A RETENIR..

Le Collège de Défense Numérique est conçu comme un lieu de convergence entre : les acteurs institutionnels, les entreprises (grands groupes, PME, start-up), le monde académique et universitaire, les organismes de soutien (DGA, AID,)

Objectif : fédérer l'écosystème numérique de défense pour mieux répondre aux enjeux technologiques, capacitaires et stratégiques.

Le Collège doit devenir :

- ➡ un outil de mise en relation entre porteurs de besoins et fournisseurs,
- ➡ un think tank opérationnel,
- ➡ un accélérateur d'innovation,
- ➡ un vecteur de compréhension mutuelle entre l'État et l'industrie,
- ➡ un espace de valorisation des initiatives contribuant à l'agilité, la résilience et la souveraineté numérique.



Retour sur l'évènement majeur du mois de janvier :

Combat engineer & logistics : Cracovie

*Groupement des Industries Françaises de Défense et de Sécurité Terrestres et Aéroterrestres.

Nous y étions pour vous du 10 au 12 février



RETOUR SUR L'ÉVÉNEMENT

Réunissant près de **1500 participants** et 135 entreprises partenaires, CEL26 est un rendez-vous qui monte dans l'univers européen des évènements de défense



Le général (2S) Frédéric RICHAUD, conseiller défense chez Auteuil Business Consulting

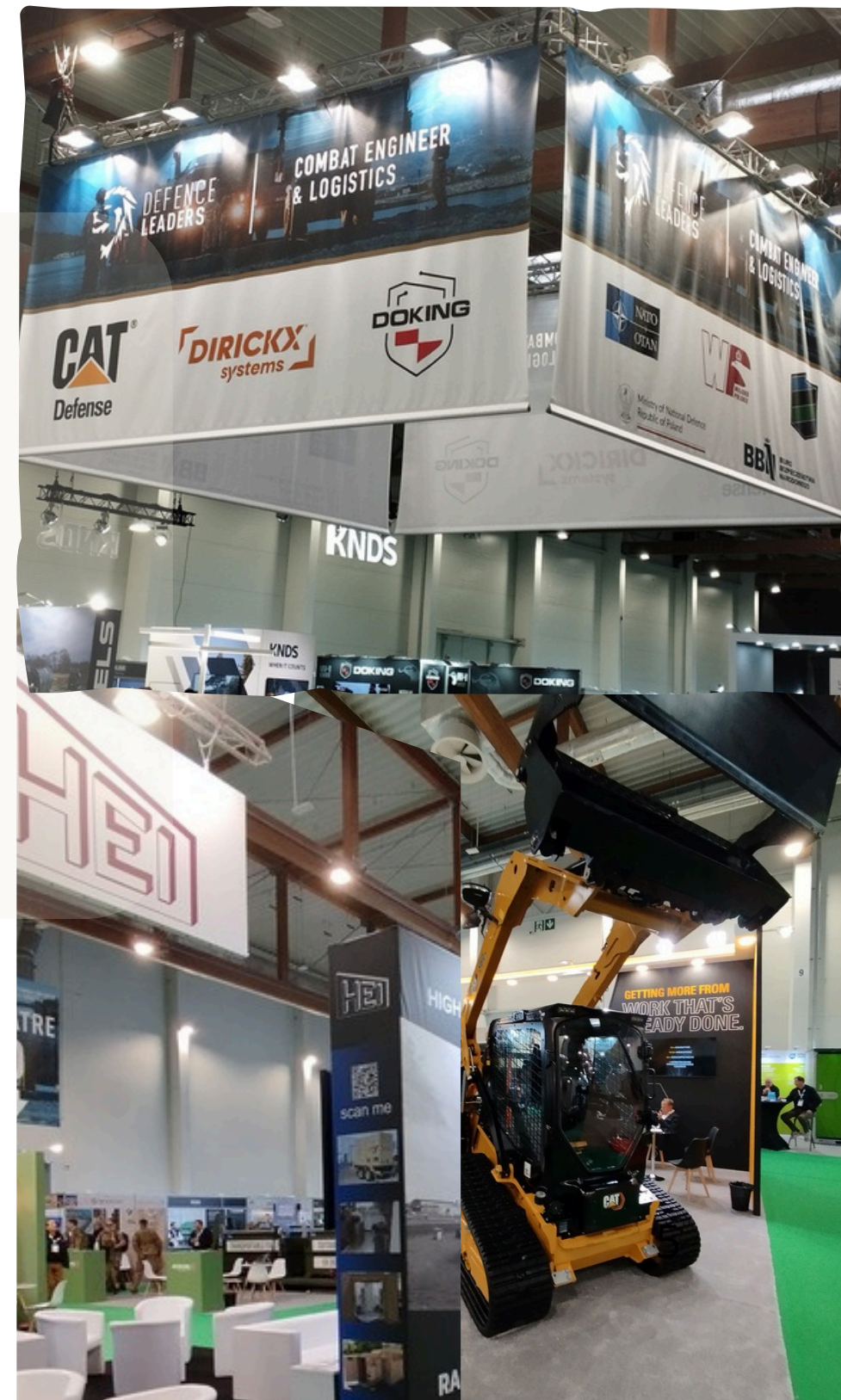
A RETENIR ...

Centré sur les questions intéressant le **génie militaire** et la **logistique**, ce salon est particulièrement adapté aux entreprises qui ne sont pas présentes traditionnellement dans la défense, mais dont le savoir faire peut intéresser ce secteur.

Il permet également, aux états-majors, institutions de défense et divers acteurs de partager des vues communes sur les **enjeux émergents**, les **expressions de besoin** opérationnel et les **solutions techniques** possibles pour les satisfaire.

Tirant parti des expertises portées par ses conseillers défense, **Auteuil Business Consulting** concourt à structurer et consolider les objectifs stratégiques et industriels de ses partenaires pour soutenir la résilience globale de l'espace opératif européen, en identifiant notamment des opportunités de contrats, de partenariats et de coopérations.

Retrouvez ici la liste des entreprises présentes





Quelques appels d'offres de défense

Exemples de marchés publics sourcés par Amandine

*La veille des appels d'offres publics est un axe stratégique de votre développement.
N'hésitez pas à me demander les cahiers des charges détaillés de ces opportunités commerciales.
amandine.vassel@auteuilbusinessconsulting.com*



- **Acquisition de matériels de type NEDEX**

Structure Intégrée du Maintien en Condition Opérationnelle des Matériels Terrestres
63 333 333 € HT
Date limite de réponse: 02 mars 2026

- **Fourniture du système de Parapente d'Arme Opérationnel (PAO) et du système de soutien associé**

Direction Générale de l'Armement
7 000 000 € HT
Date limite de réponse: 16 mars 2026

- **Approvisionnement courant en carburants aériens par train et caboteur**

Service de l'Energie Opérationnelle
221 000 000 € HT sur 7 ans
Date limite de réponse: 19 mars 2026

- **Approvisionnement de brassières spécifiques**

Service du Soutien de la Flotte
9 500 000 € HT sur 7 ans
Date limite de réponse: 20 mars 2026

- **Military vehicles and associated parts (appel à compétences)**

Forsvarsmateriell - Norvège
Date prévue de publication: 1er juin 2026

- **Fourniture d'un système de communication pour le combattant débarqué**

Direction Générale de l'Armement
60 000 000 € HT
Date limite de réponse: 02 mars 2026

- **Tracking radar System (appel à compétences)**

Forsvarsmateriell - Norvège
Date limite de réponse: 09 mars 2026

- **Acquisition de vecteurs aériens pour munitions télé-opérées**

Direction Générale de l'Armement
Qté maximale: 240 000 vecteurs aériens
Date limite de réponse: 23 mars 2026 (candidatures)

- **Solutions innovantes de formation / lieux d'entraînement (appel à compétences)**

Ministerie van Defensie - Nederland
Date prévue de publication : 1er août 2028



Recherche duale : comment articuler CIR et subventions pour maximiser vos financements sans risque ? 1/2

Marilena CANDIDO DELLA MORA - CEFIR consulting

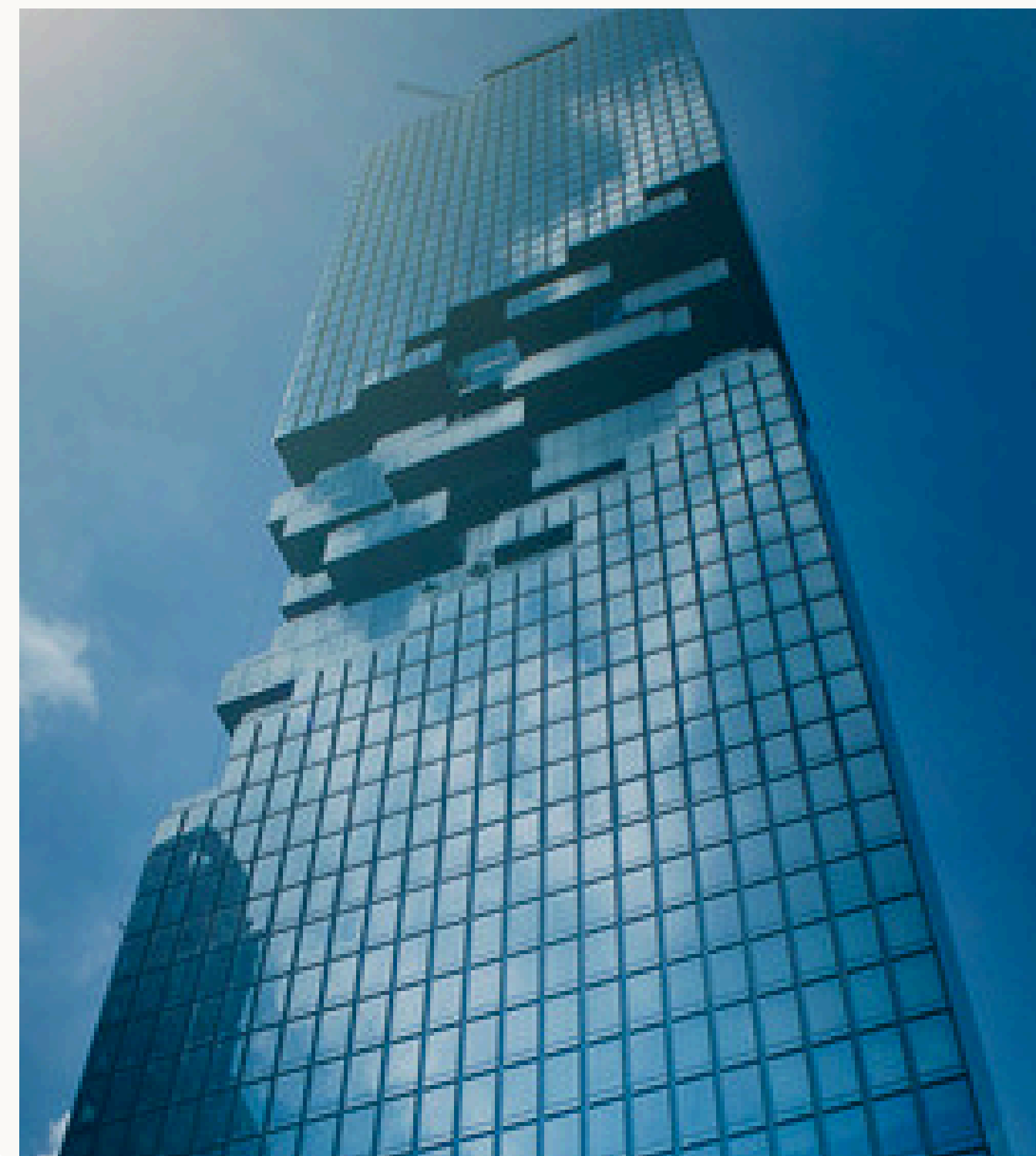
Votre entreprise développe-t-elle des innovations à double usage (civil et défense) ?

Les financements publics (CIR, Bpifrance, Europe, Régions, DGA...) sont des leviers majeurs, mais leur **cumul** et leur **éligibilité** nécessitent une expertise pointue pour éviter les redressements (CIR), ou les remboursements (subventions), ou la requalification d'aides comme illégales, ou bien le blocage des aides futures.

Les grandes règles de cumul entre aides publiques

- Une même dépense ne peut être financée deux fois par des aides publiques.
- Les plafonds d'intensité d'aide varient selon le type de projet (règlement européen)
- Chaque type de financement a des implications fiscales et comptables distinctes : CIR, subvention, avance remboursable, prêts à taux zéro.

Découvrez tous les détails : <https://cefirconsulting.com>





Le dispositif RAPID

Candidatez à la subvention RAPID

Vous êtes une **PME** ou **ETI** ou **Startup innovante française**, votre projet a un **fort potentiel technologique** et pourrait s'inscrire dans les orientations stratégiques du ministère des armées.

Le dispositif de subvention intitulé **Régime d'Appui à l'Innovation Duale (RAPID)** est destiné à soutenir les projets d'innovation **duale** (civile et militaire) .

Les dossiers peuvent être déposés toute l'année, sans appel à projets.

Choisir RAPID, c'est garantir :

- Un **financement** significatif pour vos projets d'innovation.
- Un **soutien** à la compétitivité sur les marchés civils et de défense.
- Un **accès** à un réseau d'experts et de partenaires industriels et défense.

Découvrez tous les détails dans notre article : <https://cefirconsulting.com>





Le produit du mois

Par Eric

1/2



FACTEM


Auteuil Business
Consulting

Micro haut-parleur d'épaule de FACTEM : le RSM80

A quoi sert-il ?

Le **RSM80** est un micro haut-parleur d'épaule garantissant une transmission audio claire et fiable dans les **situations critiques**. Compatible avec les systèmes bi-voies, avec une polyvalence de configuration et une ergonomie optimisée, le RSM80 est un outil essentiel pour une communication transparente et efficace en missions.

Caractéristiques clés :

- **Haute qualité audio** en émission et réception
- Etanchéité **IP67**
- Résistance aux **vibrations** avec chutes
- Jusqu'à **deux voies audios** en réception avec réglage volume indépendant

Dans quel contexte l'utilise-t-on ?

Le RSM80 est disponible en deux versions :

- **le RSM80W** : doté d'une batterie intégrée, il est compatible avec les nouveaux terminaux des forces de sécurité et de secours. Il fut déployé au sein des Opérations Sentinelle lors de la sécurisation des Jeux Olympiques 2024 de Paris.
 - **le RSM80A** : est lui conçu pour les systèmes de radio communication tactiques lors d'opérations militaires.
- Clavier de réglage volume
 - Double PTT
 - Haute maintenabilité en conditions opérationnelles
 - Variétés de connecteurs pour une grande compatibilité
 - Design ergonomique





Le produit du mois

Par Eric

2/2



FACTEM



Micro haut-parleur d'épaule de FACTEM : le RSM80

Découvrez ici la vidéo de
présentation du **RSM80** de
FACTEM :



Venez expérimenter les performances du
RSM80 à l'occasion du salon **EUROSATORY**,
du 15 au 19 juin prochain.





L'entreprise du mois*

Par Christophe

*Chaque mois, nous présentons une entreprise qui s'engage pour la défense

1/4



CORDON Group, une ETI française représentant un atout pour notre défense....

Quelques chiffres pour bien situer cette entreprise française à dimension européenne et disposant d'une implantation mondiale.

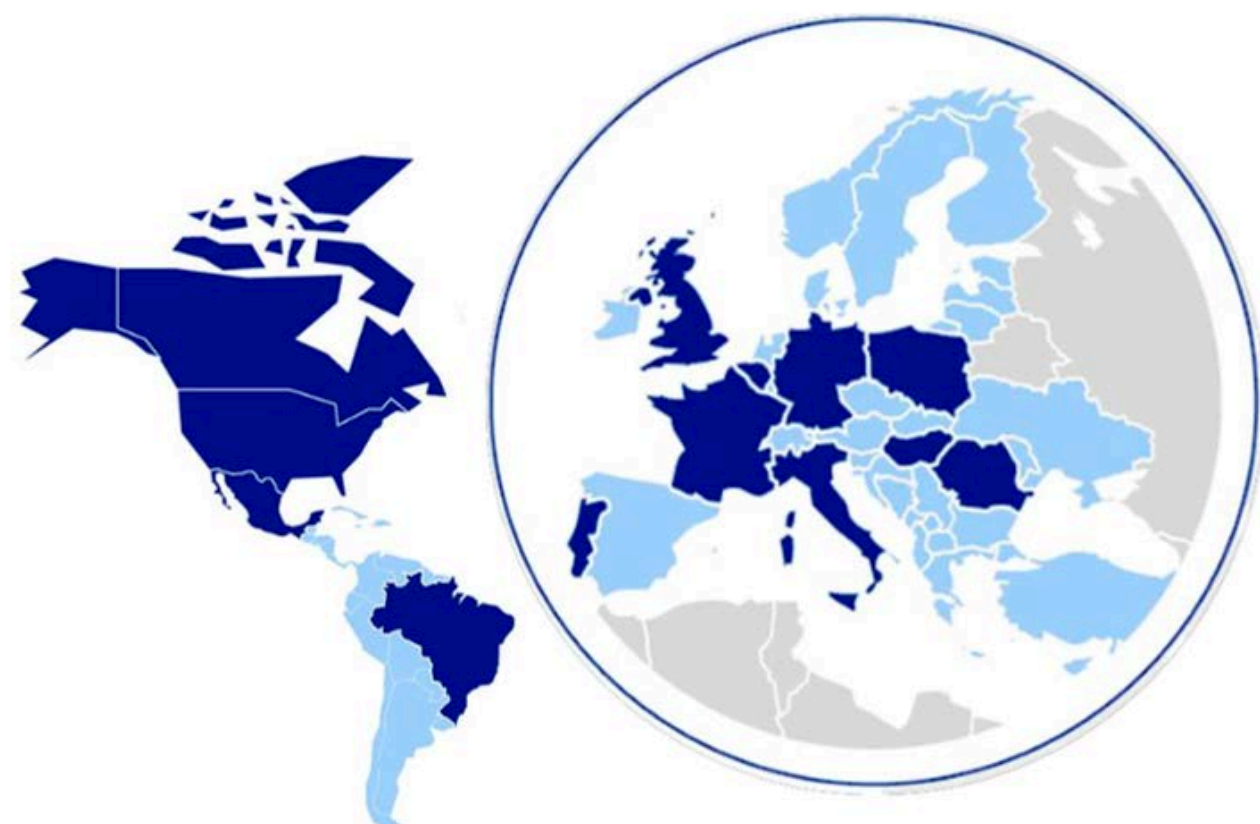
450 M€
de chiffres d'affaires
TCAC 11% sur 5 ans

29 millions
de produits traités

4 000
collaborateurs

13
pays

38
Sites



Quels sont les métiers de Cordon group?

EMS - Fabrication - MCO - Logistique

Une approche globale des services pour l'électronique :

Conception → (re)fabrication → réparation/continuité d'usage → réutilisation/réemploi → recyclage.





L'entreprise du mois*

Par Christophe

*Chaque mois, nous présentons une entreprise qui s'engage pour la défense

2/4



PRINCIPAUX SITES INDUSTRIELS EN EUROPE (38 DANS LE MONDE)

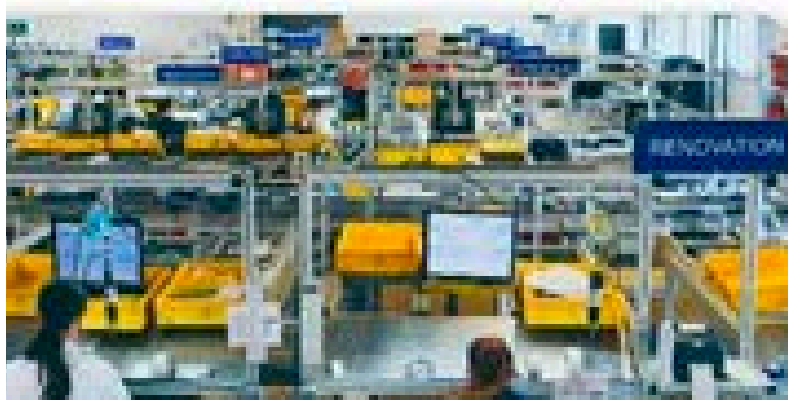
— Du composant au produit complet, High mix low volume & low mix high volume

Logistique, Réparation & Reconditionnement (2 sites Strasbourg & Milan dédiés EMS & fabrication).

Plusieurs sites avec implants / zones sécurisées – activités défense

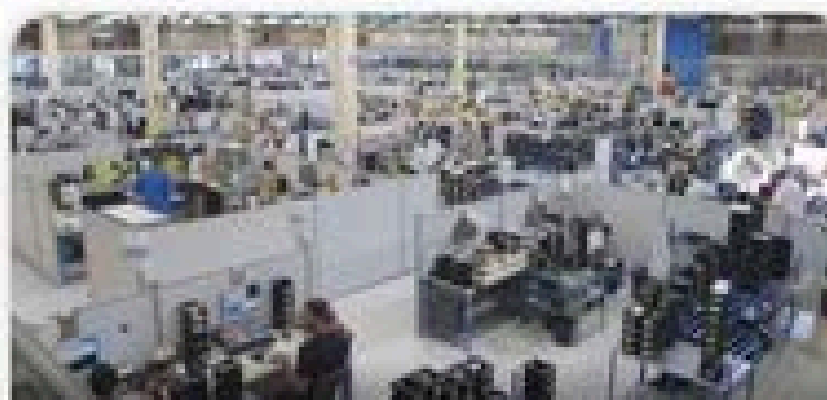
Sites sécurisés activités télécom / produits forte valeur / 100% résilients cyber attaques

+ CA
US
MX
BR



DINAN

(Siège CORDON GROUP)



BOULOGNE-SUR-MER

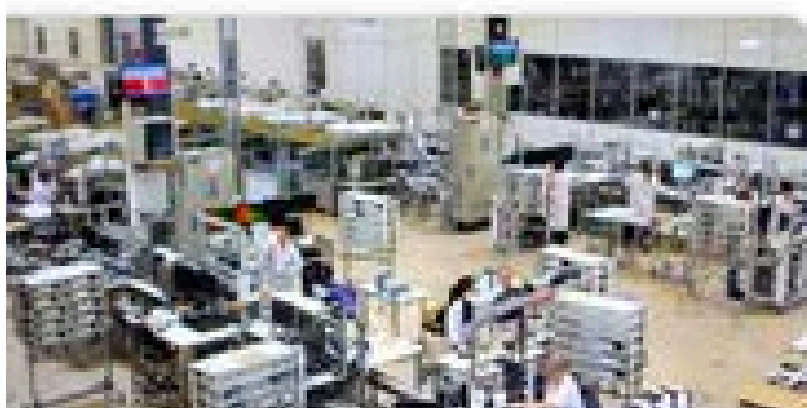


STRASBOURG

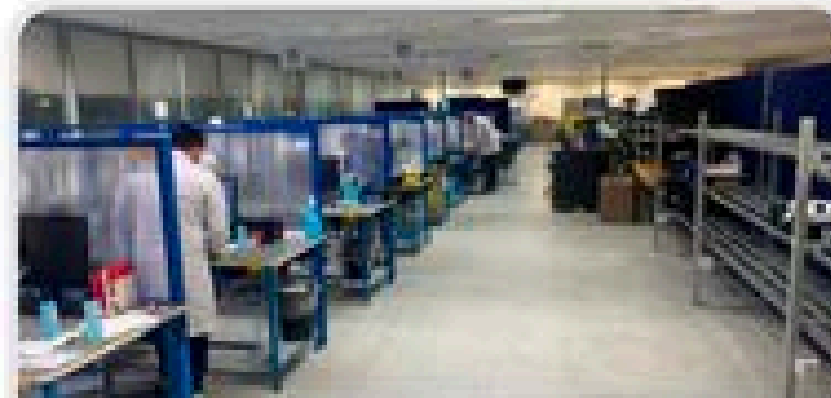
(EMS / fabrication)



BORDEAUX



DREUX

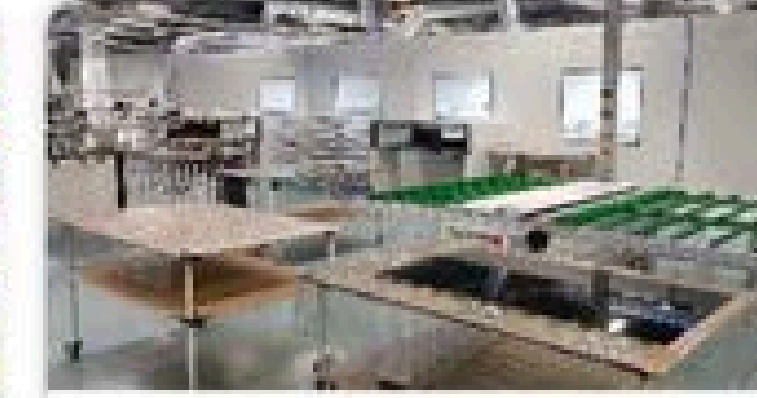


ASHFORD UK



MILAN

(EMS / fabrication)



MOSZNA POLAND

(panneaux LCD)



L'entreprise du mois*

Par Christophe

*Chaque mois, nous présentons une entreprise qui s'engage pour la défense

3/4



UNE OFFRE DE SERVICE POUR LA DÉFENSE PROPOSÉE PAR UNE ENTREPRISE DUALE

- Mettre les process de l'électronique civile à disposition des industriels de la défense
Ainsi que notre expertise de scale-up industriel multi-métiers pour les nouvelles lignes de produits





L'entreprise du mois*

Par Christophe

*Chaque mois, nous présentons une entreprise qui s'engage pour la défense

4/4



Quel est l'intérêt de faire appel à une entreprise "duale" pour l'électronique de défense ?



Issu du domaine du grand public, **CORDON Group** a évolué de la réparation et la rénovation des produits électroniques à une maîtrise du "**total cost of ownership**" grâce à l'acquisition des compétences de fabrication et d'assemblage.



Depuis plus de 10 ans **CORDON Group** s'emploie avec ses clients à **réindustrialiser** leur production **en France** grâce au **re-design** de leurs produits, à l'automatisation voire la **robotisation des process** afin d'être compétitifs. Cette démarche a permis de rapatrier des productions sur le territoire national depuis des pays d'Europe de l'est ou d'Asie que cela soit des composants, sous ensembles ou produits.



CORDON group inscrit son action dans des partenariats de longue date avec ses clients démontrant sa **capacité d'amélioration continue** dans le domaine du grand public drivé par des acheteurs "**cost killers**".



Investissant régulièrement sur la **modernisation de ses chaines EMS** du site de Ribeauvillé, CORDON Group est la dernière entreprise à disposer de cette capacité de manière **souveraine** sur le territoire national. Les composants EMS entrant dans la composition des sous-ensemble, même destinés à l'industrie de défense, sont importés et très souvent depuis l'Asie, ce qui constitue une vulnérabilité pour les supply chain.



« L'enjeu est donc double, d'abord d'être en capacité de produire des drones qui sont à jour technologiquement, et d'autre part de les produire en masse pour saturer le ciel et permettre la pénétration d'une ligne ennemie par certains drones ou des missiles plus complexes. » **Sébastien Lecornu-Déclaration du gouvernement sur la stratégie de défense nationale devant l'Assemblée nationale- 10 décembre 2025**



Le saviez vous ? 1/5

Par Christophe

Chaque mois, une information sur une organisation de la Défense utile à connaître pour les entreprises



Le CND, pour quoi faire ?

En 1934, Irène et Frédéric Joliot-Curie découvrent la radioactivité artificielle et posent les bases théoriques de la fission. Après la Seconde Guerre mondiale et l'utilisation de l'**arme atomique**, le général de Gaulle est convaincu qu'il faut consacrer à l'énergie nucléaire les ressources qui permettront au pays de gagner **souveraineté** et **puissance** en la matière. En octobre 1945, est ainsi créé le **Commissariat à l'énergie atomique**.

Aujourd'hui, avec l'avènement de l'**intelligence artificielle**, dans un monde marqué par des menaces diversifiées et un environnement en constante évolution, notamment due aux innovations technologiques et aux transformations du secteur numérique, les Armées françaises font face à un enjeu comparable. C'est dans cet esprit qu'elles se dotent d'un nouveau **vecteur de puissance numérique** à partir du 1^{er} septembre 2025 : **le Commissariat au numérique de Défense, le CND**.



Il vise ainsi à doter la France d'un **numérique de la défense** performant, résilient, interopérable et centré sur la donnée. Capable de relever les défis les plus exigeants, il doit aussi servir de **levier d'efficience** au quotidien. Pour y parvenir, le CND se veut stratège, attractif et audacieux, pour transformer les opportunités en réalisations concrètes.

Placé sous l'**autorité directe du ministre**, acteur central du numérique pour les armées, directions et services, le CND regroupe les structures et compétences numériques mutualisées du ministère. Il répond à deux impératifs majeurs : **simplifier** une organisation complexe et **structurer** une action cohérente dans un environnement numérique en mutation, au service de la **supériorité opérationnelle** des forces comme du fonctionnement au quotidien du ministère et de sa transformation.

Il vise ainsi à doter la France d'un **numérique de la défense** performant, résilient, interopérable et **centré sur la donnée**. Capable de relever les défis les plus exigeants, il doit aussi servir de **levier d'efficience** au quotidien. Pour y parvenir, le CND se veut stratège, attractif et audacieux, pour transformer les opportunités en réalisations concrètes.



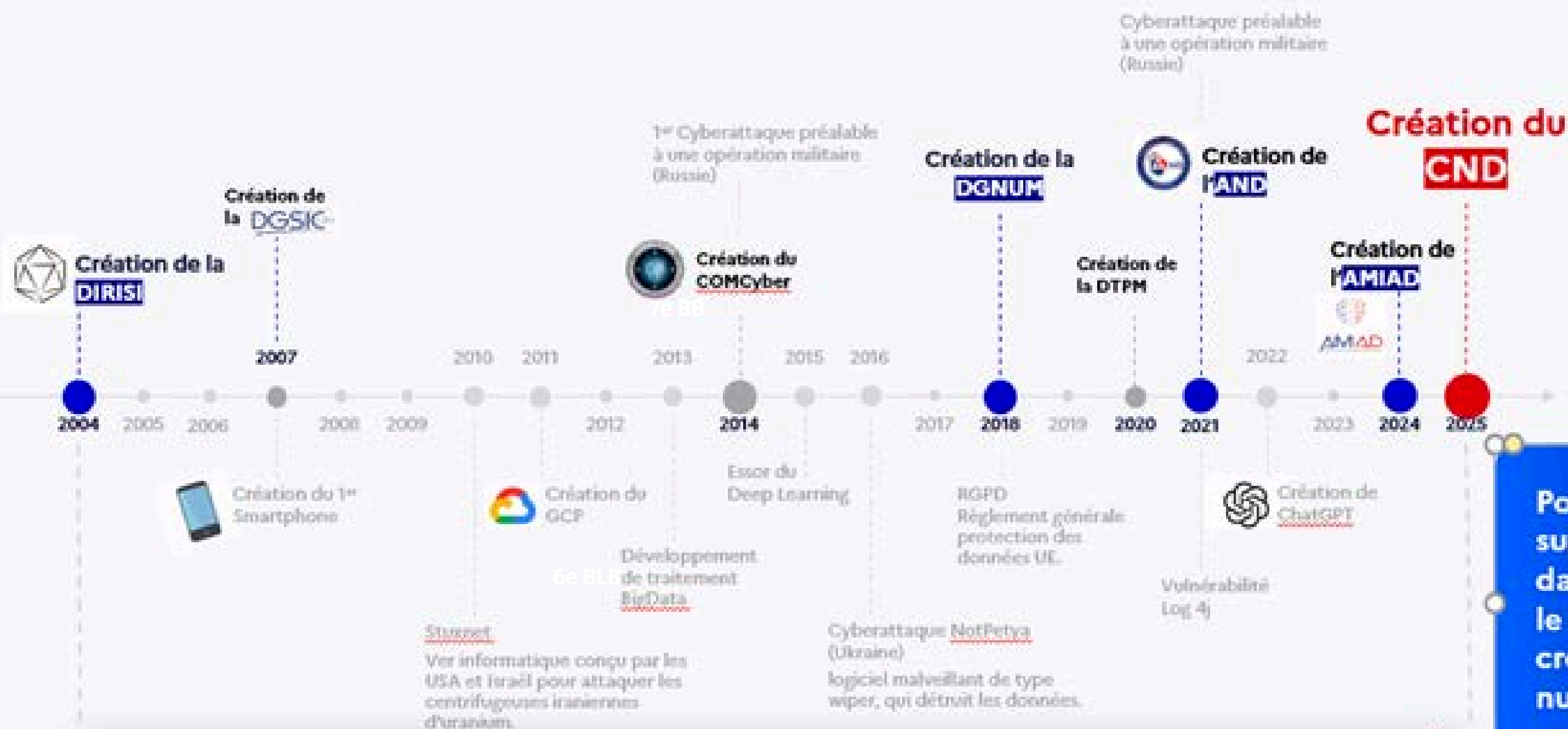
Le saviez vous ? 2/5

Par Christophe

Chaque mois, une information sur une organisation de la Défense utile à connaître pour les entreprises



Depuis plus de 20 ans, le ministère des Armées se transforme pour s'adapter aux menaces et aux évolutions numériques



Pour conserver sa supériorité opérationnelle dans le numérique, le ministère des Armées crée le Commissariat au numérique de défense



Le saviez vous ? 3/5

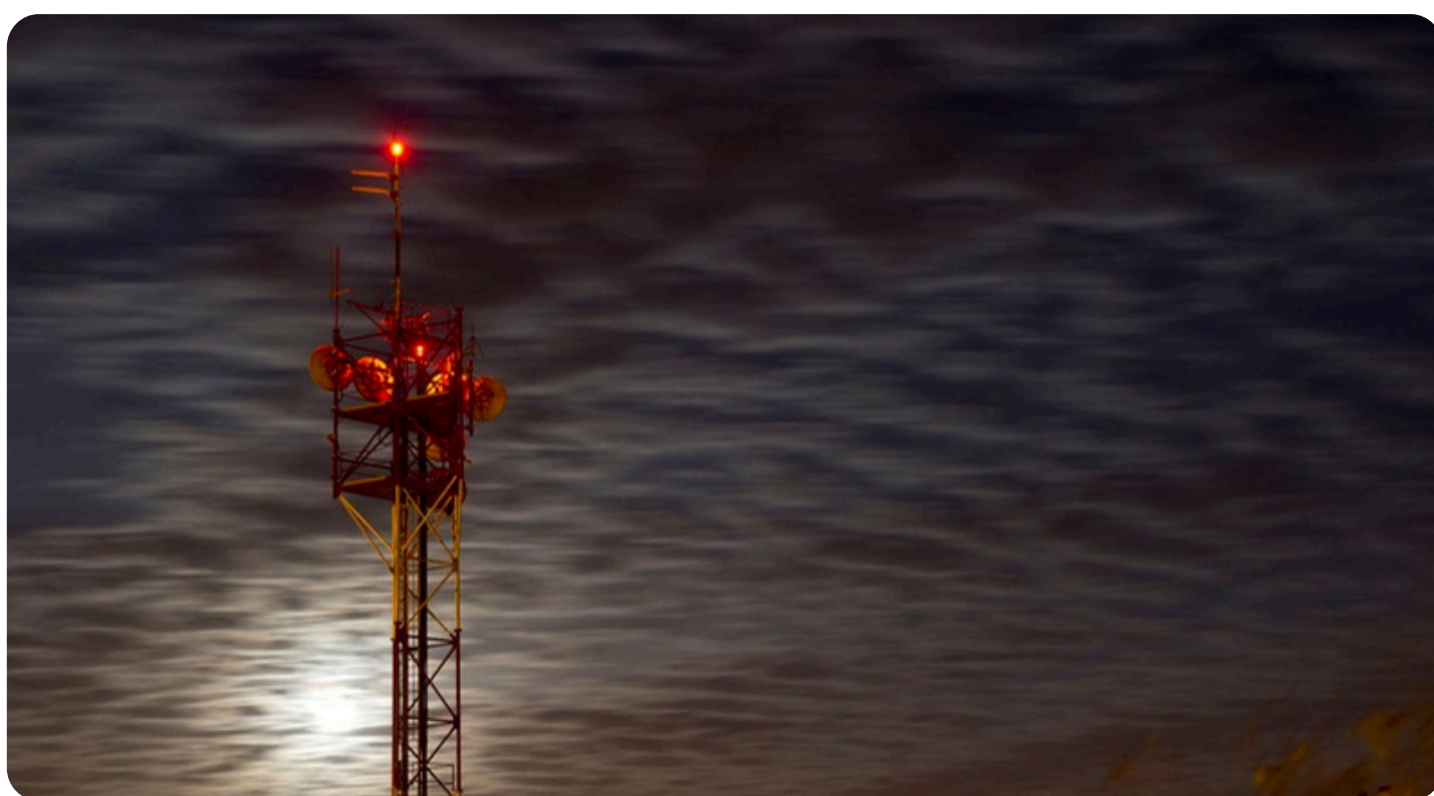
Par Christophe

Chaque mois, une information sur une organisation de la Défense utile à connaître pour les entreprises



Les principes directeurs :

- 1 Délivrer à temps :** Délivrer des prestations et services dans des délais compatibles avec leur utilisation opérationnelle au niveau attendu par les conflits à grande échelle
- 2 Piloter par la valeur et la performance :** Décider d'allouer des ressources et de produire en fonction de la valeur créée pour le ministère
- 3 Gagner en agilité :** Faire preuve d'audace et d'endurance notamment en matière d'innovation



Les valeurs fondatrices :

- 1 Simplicité :** Privilégier la simplicité et la clarté dans les services et solutions proposées
- 2 Sens du service :** Agir avec disponibilité et engagement pour répondre aux besoins
- 3 Compétences :** Mobiliser et développer savoir-faire et expertise pour garantir l'efficacité et la qualité
- 4 Humain au centre :** Placer la dignité, l'écoute et le respect des personnes au cœur de chaque action



Le saviez vous ? 4/5

Par Christophe

Chaque mois, une information sur une organisation de la Défense utile à connaître pour les entreprises



Comment s'organise le CND ?

Le Commissariat au numérique de défense incarne la volonté de créer une **fonction numérique unifiée**, lisible et efficace. Il a pour mission de doter les forces armées d'outils numériques robustes, capables de les accompagner en opération et de préparer les **ruptures technologiques** de demain. Il s'agit aussi de transformer profondément le fonctionnement interne du ministère grâce à un **appui numérique modernisé**.

En concentrant les moyens, les compétences et les responsabilités aujourd'hui dispersés, le CND permet un **pilotage renforcé** du numérique et un meilleur accompagnement des missions opérationnelles. Il devient ainsi l'**acteur central** d'une organisation numérique simplifiée, performante et tournée vers l'avenir.

Directement rattaché au ministre des Armées, le CND est organisé autour de huit domaines fonctionnels complémentaires :

Les chiffres clés....

- ✓ Le CND réalise chaque année plus d'**1 milliard d'euros d'acquisitions numériques**, 1,3 milliards d'euros prévus en 2026 au travers de **600 marchés actifs, accords-cadres** ou **marchés dédiés**, renouvelés en permanence et sur lesquels nous attendons que les entreprises se positionnent.
- ✓ Il achète notamment des matériels informatiques, des logiciels, des services (réseaux / télécoms...) et des prestations intellectuelles du domaine numérique.
- ✓ Dans le domaine des ressources humaines et des compétences critiques, à présent : Le numérique au ministère des armées, c'est environ **25 000 agents** soit la moitié des ressources humaines numérique de l'Etat, le CND lui-même emploie plus de **6500 agents**.

- 1 - Gouvernance et stratégie ;
- 2 - Le Commandement numérique interarmées ;
- 3 - La Fabrique Numérique ;
- 4 - Les données et l'intelligence artificielle ;
- 5 - Les achats et la logistique ;
- 6 - Ressources humaines, métiers et compétences ;
- 7 - La sécurité Informatique ;
- 8 - Affaires générales.

Joindre le conseiller industriel : Alain.blanquer@intradef.gouv.fr



Le saviez vous ? 5/5

Par Christophe

Chaque mois, une information sur une organisation de la Défense utile à connaître pour les entreprises



Lancement du Collège Défense Numérique : fédérer le numérique de défense.



Dans ce contexte international très instable, le CND, en tant que prescripteur du numérique de défense et premier acheteur IT de l'Etat, a inauguré en janvier 2026 le Collège Défense et Numérique.

Ouvrant au profit du CND, ce Collège a pour ambition de fédérer l'ensemble des acteurs institutionnels, académiques et industriels du numérique de défense pour répondre collectivement aux enjeux stratégiques du numérique de défense.

Ce Collège doit permettre de repenser la relation du ministère avec l'écosystème du numérique de défense en accélérant l'innovation et en renforçant la souveraineté numérique.



En pratique, à quoi va servir le CDN?

Concrètement, le CDN sera :

- Un outil de mise en relation entre porteurs de besoins et fournisseurs, pour mieux se connaître et mieux se comprendre ;
- Un think tank, capable de nourrir la réflexion stratégique sur les grands enjeux du numérique de défense ;
- Une agora, enfin, pour valoriser les initiatives qui contribuent à l'agilité, à la résilience et à la souveraineté de notre numérique.

Pour rejoindre le Collège Défense Numérique : <https://www.college-defense-numerique.fr>

Il répond également à un besoin d'accompagnement des PME et start-up du domaine numérique pour faciliter leur accès à la commande publique du ministère des armées afin de diversifier la base de fournisseurs et de contribuer au renforcement du tissu industriel des entreprises du numérique.

Enfin, il doit permettre de favoriser le recrutement par les acteurs du numérique de défense des profils numériques adaptés pour doter le numérique de défense des compétences critiques dont il a besoin.



Le podcast du mois :

Par Christophe

Chaque mois, un Podcast décrypté utile pour aider les entreprises à comprendre l'industrie de Défense



Marché de la Défense : Comprendre les besoins, anticiper les marchés et leurs limites

Le Webinar complet en cliquant ici



Durée :
66'

Ce webinar est organisé par Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises, avec l'intervention de la Direction générale de l'armement (DGA) et du cluster EDEN, acteurs clés de la filière défense. Il vise à expliquer comment les entreprises peuvent accéder au marché de la défense, comprendre ses exigences et identifier les opportunités industrielles. L'objectif est d'aider les PME à se positionner durablement dans une filière stratégique, en leur donnant les codes, les attentes et les dispositifs d'accompagnement disponibles.



Cinq idées-force à retenir?

1. Le marché de la défense est porteur mais extrêmement codifié.

Les règles, les normes et les circuits de décision sont spécifiques ; sans accompagnement, une PME peine à comprendre les attentes réelles du ministère des Armées et des maîtres d'œuvre.

2. Les exigences techniques et qualité sont très élevées.

La conformité, la traçabilité, la cybersécurité et la robustesse industrielle sont incontournables. Les dirigeants doivent être guidés pour structurer leurs processus et atteindre ces standards.

3. L'accès aux programmes et aux appels d'offres nécessite une stratégie.

Identifier les bons interlocuteurs, se positionner dans une supply chain, anticiper les besoins : tout cela demande une lecture experte du secteur.

4. Les opportunités existent, mais elles sont sélectives.

La défense recherche des partenaires fiables, pérennes et capables d'évoluer dans la durée. Les dirigeants doivent être accompagnés pour démontrer leur valeur et se différencier.

5. Les dispositifs d'aide régionaux et nationaux sont nombreux mais complexes.

Subventions, clusters, accompagnements DGA, dispositifs innovation : un dirigeant gagne du temps et maximise ses chances en étant conseillé pour naviguer dans cet écosystème.



Marché de la Défense : Comprendre les besoins, anticiper les marchés et leurs limites



Le livre du mois

Par Fred

Castelnau : Le maréchal escamoté.

1851-1944

Jean-Louis Thiériot

"Castelnau: Le maréchal escamoté. 1851-1944", écrit par Jean-Louis Thiériot et publié le 14 novembre 2024, retrace le parcours exceptionnel du général de Castelnau, figure majeure de l'histoire militaire et politique de la France. L'ouvrage met en lumière le destin de cet officier brillant, victime de "cabales politiques" en raison de ses convictions catholiques.

Jean-Louis Thiériot, historien et spécialiste de l'histoire militaire, dresse le portrait d'un "chef visionnaire, à la riche culture, rétif à l'offensive à outrance et respectueux de la vie de ses hommes". Il revient sur les grandes étapes de la carrière de Castelnau :

- Ses débuts militaires : marqués par la débâcle de 1870, où il fait ses premières armes comme jeune officier sorti de Saint-Cyr.
- La Première Guerre mondiale : où il remporte les premières victoires françaises à la Trouée de Charmes et à Nancy, avant de jouer un rôle clé dans la défense de Verdun aux côtés de Joffre.
- Son engagement politique : marqué par sa foi catholique, il devient député et fonde la Fédération nationale catholique pour lutter contre l'anticléricalisme.
- Son opposition à Vichy : il dénonce l'armistice et la collaboration avec l'Allemagne nazie, et se rapproche des mouvements de résistance.
- L'ouvrage met en évidence les contradictions du destin de Castelnau, "trois fois privé du bâton de maréchal" en raison de ses convictions religieuses. Il s'agit d'une biographie qui rend justice à un grand militaire et un homme d'honneur, et qui invite à repenser l'histoire de la France au XXe siècle.

COMMANDEZ ICI



Prochaines opportunités de développer votre notoriété, d'établir des connexions clé et de sourcer des opportunités dans le secteur de la Défense.

12-13 mars 2026 : BEDEX- Bruxelles

Brussels Euopean Defense Exhibition & Conference est **un nouveau salon international de défense multidomaine** (terre, air, naval, cyber, espace), axé sur l'innovation, la coopération européenne et la souveraineté technologique, réunissant industriels, PME, institutions UE/OTAN et forces armées. Il a été **officiellement annoncé le 3 février 2026** lors d'une conférence de presse à Bruxelles, en présence du ministre belge de la Défense Theo Francken.

20 mars 2026 : 5ème Journée Innovations métallurgiques pour La Défense - Balard

La JIMID5 mettra en lumière les Start-Up et PME qui travaillent bien souvent dans l'ombre des grands groupes de Défense en leur permettant de communiquer sur leurs innovations technologiques au profit des plateformes et matériels équipant nos armées. Le Journée sera l'occasion aussi de mettre en valeur les **synergies** entre les **grands groupes** et ces **Start-Up** et **PME** au profit du développement du tissu industriel français.

24 avril 2026 : Journée DGA -export - Bordeaux

La matinée de l'évènement sera consacrée à la présentation des **opportunités** liées à l'export dans le domaine de la défense par les **experts** en charge de l'export et de la coopération internationale de la **DGA**. A partir de 14h30, des **entretiens bilatéraux** seront organisés avec les intervenants dans le cadre de rendez-vous planifiés.

15-19 Juin 2026 : EUROSATORY: Villepinte

Salon mondial de référence pour la **défense** et la **sécurité terrestres** et **aéroterrestres**. Il réunit plus de **2 000 exposants** et environ 76 000 participants, mettant en avant des **innovations** dans des domaines comme la cybersécurité, l'intelligence artificielle, la défense antimissile, les véhicules blindés et la communication tactique.

25 Juin 2026 : Dantzig à Angers

Dantzig est la fête d'arme annuelle de l'arme du **Génie**, commémorant la bataille de Dantzig en 1807. Elle se déroule chaque mois de juin à l'École du génie d'**Angers**, réunissant les unités pour les cérémonies commémoratives. Des conférences abordent l'actualité de l'Arme et une quarantaine d'**industriels** sont associés et exposent leur savoir-faire.

24-25 Juillet 2026 : Forum de l'innovation et de la formation- Coëtquidan

Le Triomphe 2026 accueillera pour la 5e année le « forum de l'innovation et de la formation » à Coëtquidan, cette année encore parrainée par le **commandant du combat futur**. Cette édition veut montrer et renforcer les liens qui unissent l'industrie de défense et la formation des futurs officiers de l'armée de Terre. A cet effet, le programme prévoit 2 temps. Le vendredi après-midi, centré sur le contact avec les élèves des 3 écoles de l'académie ; le samedi face à un public plus ouvert constitué des familles et visiteurs du Triomphe (plus de 12 000 personnes en 2025).

29 septembre 2026 : DGA PME Tour : Nantes

La **DGA**, en partenariat avec les acteurs de la région organise un événement présentant les opportunités de travailler dans le secteur de la Défense. Cet événement vise à éclairer les besoins des armées et des industriels de la défense, tout en favorisant les échanges et le **networking** entre acteurs de l'écosystème.

Octobre 2026 : JNI (Journées Nationales de l'infanterie) à Draguignan

Les Journées Nationales de l'infanterie se déroulent chaque année au sein de l'**Ecole de l'Infanterie** au mois d'octobre. Autour de la commémoration de Saint Maurice, patron de l'Arme, des **démonstrations** et des **conférences** présentant les évolutions de l'Arme sont proposées. Une soixantaine d'entreprises partenaires sont associées à l'évènement dans le cadre d'un village d'**industriels** crée pour l'occasion.

3-6 Novembre 2026 : EURONAVAL : Le Bourget

EURONAVAL réunit un public professionnel de décideurs politiques et militaires, d'acheteurs experts, de prescripteurs et de fabricants. Lors de sa dernière édition en 2024, le salon a accueilli **150 délégations officielles étrangères**, et organisé **1 250 rendez-vous BtoB** réalisés sur le salon.

10-11 Février 2027 : SITIM - Grenoble

Le Sommet international des troupes de montagne (SITM) et de climat froid réunira des décideurs militaires, des experts opérationnels et des représentants de **l'industrie internationale**. Il offre un forum pratique de dialogue (témoignages, conférences, ateliers, présentations d'équipements) entre les personnes qui conçoivent, équipent et utilisent les systèmes déployés par les forces combattant en **environnements extrêmes**.

Auteuil facilite l'accès des entreprises aux marchés de la Défense

Par un accompagnement

Un conseiller défense dédié en réponse à vos besoins

- **Relations institutionnelles** : incarner l'entreprise auprès des décideurs
- **Expertise métier** : identifier les opportunités de marché
- **Conseiller** : développer une offre adaptée au besoin
- **Conviction** : faire connaître votre proposition de valeur au bon niveau



En appui

Christophe YSEWYN Fondateur d'Auteuil

- Saint Cyr 1991
- Ecole de guerre
- Renseignement militaire
- Conseil défense depuis 2019



Amandine VASSEL Conseil en marchés publics

- Master II de Défense à Assas
- Ecole supérieure d'Administration de l'Armement
- Contrôle de légalité marchés publics à la DGA
- Acheteur au Service Parisien de Soutien de l'Administration Centrale



Et depuis janvier 2026, deux nouveautés....

1- Le programme "Passerelle défense" comprenant

- **Un audit d'évaluation du potentiel défense**

En trois jours, obtenez par notre audit :

- une évaluation de votre capacité et intérêt ou non à adresser les marchés de la Défense;
- une première définition des axes à explorer utilement.

- **Un audit d'élaboration d'une stratégie d'accès au marché**

Audit d'un mois par une équipe de spécialistes , après une journée *in-situ* avec remise de livrables:

- Modélisation éco-système;
- Etude de marché ciblée
- Plan d'action "go to market"

2- Les Conférences d'Auteuil®

Des spécialistes défense de haut niveau interviennent dans votre entreprise pour comprendre et connaître le monde de la défense autour de 5 thématiques

- Comprendre la Défense et ses marchés
- Lire l'environnement stratégique et institutionnel
- Décider et faire décider en contexte incertain
- Gagner en performance opérationnelle
- Renforcer l'organisation humaine et la résilience

Réservez ici vos créneaux

Une équipe dédiée

Olivier ISTIN
Auditeur Défense



Jean-Charles LAUTH
Conseiller Défense



Brice BERTRAND
Conseiller Défense



Noël OLIVIER
Conseiller Défense



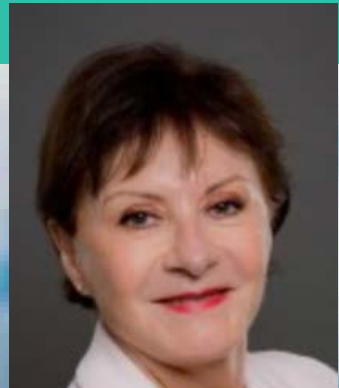
Eric de LAPRESLE
Conseiller Stratégie & Communication



Christophe YSEWYN
Fondateur / conseiller défense



Marilena CANDIDO DELLA MORA
Financement de l'innovation
(CIR, CII, JEI, CICO)



Jean- Philippe de HAUTECLOCQUE
Conseiller Défense



Xavier CLOCHARD
Conseiller Défense



Frédéric RICHAUD
Conseiller Défense



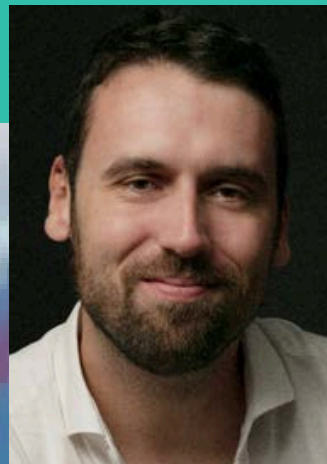
Guénaël LEBRETON
Conseiller Défense



Amandine VASSEL
Conseil en marchés publics



Frédéric MARIE
Communication de Défense



Eric NACHEZ
Conseiller Défense



Albert TADROS MORGANE
Conseiller Défense



Alexandre de LAPEYRIERE
Conseiller Défense



Curtis FANCHONNA
DÉVELOPPEUR FULLSTACK



Votre CONTACT

Christophe YSEWYN
06 02 14 58 70

Christophe.ysewyn@auteuilbusinessconsulting.com