

Rapport d'activité 2013





	Introduction	2
	• Mov'eo, acteur majeur de l'écosystème automobile et mobilité	
	• 2013, une année de continuité et de préparation aux changements	
	• Les faits marquants 2013	
	• La gouvernance	
	Partie 1 : Mov'eo acteur de la dynamique des territoires.....	5
	• Zoom sur les territoires	
	• Animation, développement du territoire et partenariats	
	• Interactions avec l'écosystème	
	• Etudes et les projets R&D	
	• Retombées des plans transversaux	
	• Renforcement de la synergie entre la Basse et la Haute-Normandie	
	Partie 2 : Mov'eo acteur de l'innovation de la filière	19
	• Missions et dynamique des Domaines d'Activités Stratégiques	
	• Faits marquants de l'année 2013	
	• Chiffres-clés	
	Partie 3 : Mov'eo, animateur de plans transversaux.....	31
	• Mov'eo International	
	• Mov'eo Compétences	
	• Mov'eo Intelligence Economique	
	• Mov'eo PME	
	• Mov'eo Groupement et Mov'eo Développement : l'innovation services	
	Partie 4 : Compétences et Ressources.....	39
	• Les membres	
	• Les talents	
	• La communication	
	• Les success stories 2013	
	• Le budget	
	Partie 5 : Perspectives et conclusion.....	47
	• Un contrat de performance ambitieux	
	• Perspectives et Conclusions	

L'année 2013 a été particulièrement riche pour Mov'eo. L'évaluation de notre action 2009/2012 a confirmé la qualité de notre gouvernance, de notre organisation et du travail accompli. Ce rapport en est le témoignage.

Pour autant, l'audit national des pôles a dégagé des pistes de progrès légitimes et qui vont dans le sens d'une accélération du processus conduisant à des innovations créatrices de richesse ; après une phase de création puis de consolidation d'écosystèmes de production de projets innovants, le temps est venu de donner de la visibilité aux résultats ainsi qu'un surcroît d'efficacité à l'accompagnement des PME/PMI membres de pôles.

Notre séminaire stratégique de septembre a été le point d'orgue du travail d'appropriation de cette feuille de route générale. Nous lui avons donné un sens, un contenu précis et une nouvelle signature pour le pôle : Imagine Mobility.

Nous avons ensemble défini un contrat ambitieux avec l'Etat et nos Régions : nos domaines d'excellence ont été rapprochés des horizons de marchés pertinents et s'adosent aux priorités pour notre filière et pour nos Régions, nos actions transversales ont été repensées dans le sens d'une plus grande efficacité et nous avons imaginé des « raccourcis » pour rapprocher entreprises innovantes et nouveaux marchés.

Sur ces bases, Mov'eo a pris des engagements précis en signant avec l'Etat et les trois Régions qui soutiennent notre action un contrat de performance 2013/2018.

Je tiens à remercier tous les contributeurs pour la qualité du plan d'action ainsi élaboré. Il est exigeant, va demander des ressources nouvelles et une énergie tendue vers le résultat.

Pour réussir nous avons également besoin d'équilibre et de solidarité entre Grands Groupes, ETI, PME/PMI et académiques de notre pôle, nous avons besoin des synergies avec d'autres pôles de compétitivité - aux premiers rangs desquels les pôles automobiles -, nous avons le devoir de valoriser les innovations et les réussites des entreprises de notre pôle.

La mobilité est un sujet clé pour le citoyen, c'est un sujet mondial, c'est notre sujet. Notre pied est déjà sur l'accélérateur.

Jean-Claude HANUS



➤ 2013, une année de continuité et de préparation aux changements

Un pôle de compétitivité reconnu, aux valeurs fortement ancrées

Depuis sa création en 2006, Mov'eo mobilise toutes ses énergies au service de ses membres (grands groupes, PME, ETI, laboratoires de recherche et établissements de formation, collectivités territoriales...) pour répondre aux objectifs assignés par l'Etat et les régions aux pôles de compétitivité :

- Favoriser l'**émergence de projets collaboratifs** entre ses membres,
- Contribuer au **développement en régions des entreprises**, en particulier les PME,
- Animer l'**innovation de la filière**.

Le pôle Mov'eo mène son activité sur les territoires d'Île-de-France, Haute-Normandie et Basse-Normandie. Il travaille sur quatre thématiques transversales et structurantes - Intelligence Economique, Compétences, PME et International - et développe son action sur sept thématiques technologiques (DAS, ou Domaines d'Activités Stratégiques).

Des valeurs pour servir la performance

Reconnu pôle très performant lors de l'évaluation réalisée par trois cabinets indépendants à la demande de l'Administration (la DATAR et la DGCIS), Mov'eo s'appuie sur des valeurs structurantes, au service de ses ambitions :

➔ OUVERTURE ➔ EXIGENCE ➔ EXCELLENCE

L'évaluation des pôles de compétitivité a mis en lumière des axes d'amélioration du fonctionnement interne des pôles et de la visibilité de leur action auprès des donneurs d'ordre publics aux niveaux régional, national et européen : amélioration du pilotage et du suivi des projets, renforcement de l'accompagnement des membres, simplification de l'écosystème dans lequel travaillent les pôles, sont autant d'actions à mener pour passer « de l'usine à projets à l'usine à produits ».

Construit en étroite collaboration avec les équipes permanentes et le bureau du pôle assistés du cabinet Eurogroup Consulting, bénéficiant de l'expertise de ses membres et des acteurs majeurs de son écosystème, et présenté en Assemblée Générale en juin 2013, le contrat de performance du pôle Mov'eo a pour ambition de répondre à l'ensemble des exigences formulées par l'Etat et les régions et donnera aux contributeurs publics un suivi régulier des indicateurs de la performance du pôle.

Notre philosophie « Imagine Mobility » reflète notre ambition et nos réponses aux enjeux technologiques et environnementaux. 2013 a ainsi été une année de réflexion amenant aux décisions qui impacteront 2014 : évolution du processus de labellisation, création de comités de Suivi des Activités Stratégiques (SAS) et renforcement des équipes permanentes.

Des actions concrètes

Sous l'impulsion du bureau, l'équipe permanente a lancé en 2013 les premiers jalons de son contrat de performance :

- Un plan de prospection ambitieux pour étoffer le panel de compétences disponibles dans le pôle
- La création d'un poste de chargé de mission Europe pour faire de Mov'eo un acteur européen sur ses thématiques
- Une politique renouvelée et renforcée de communication, appuyée par la refonte du site internet et de l'Extranet. Intégrant davantage les réseaux sociaux et le travail collaboratif en ligne sécurisé.
- La mise en route de groupements de PME pour les aider à atteindre de nouveaux marchés ;
- La construction, avec Mov'eo Développement, d'une véritable offre de services à destination des membres pour lever les freins d'accès aux marchés.

Des membres au cœur d'un système qualitatif

Cette nouvelle dynamique se construit au sein d'un système de management de la qualité, certifié ISO 9001, qui garantit aux membres du pôle des méthodes de travail tournées vers l'exigence et toujours dans une démarche d'amélioration continue.



➤ Mov'eo en 2013, c'est :

- 1 346 membres dont 190 PME, soit 55%
- 2 33 projets de R&D et 3 projets de formation labellisés par le Comité Opérationnel pour un budget total de 121 M€ et 217 partenaires impliqués, dont 53 PME.
- 3 La concrétisation de l'appui de Mov'eo à la création de VeDeCoM comme Institut de Transition Énergétique.
- 4 La fusion des DAS SSE et DVD avec la création du nouveau DAS DSE : Démonstrateurs et Stockage d'Énergie.
- 5 Le renforcement des synergies entre la Basse-Normandie et la Haute-Normandie avec l'étude Usines du Futur.
- 6 4 missions collectives à l'international avec 10 PME accompagnées : Taïwan/Chine, États-Unis/Canada, Japon et Brésil.
- 7 Le renforcement du pôle sur la scène européenne avec une participation active dans les projets SAGE et Interreg MEET.
- 8 Un contrat de performance ambitieux, structuré sur un nouveau business model
- 9 Une communication renforcée, au service de la stratégie du pôle et de ses membres, avec plus de 400 retombées presse sur le pôle et ses membres.
- 10 Un budget maîtrisé
- 11 Une équipe renforcée de 14 personnes au service de ses membres.
- 12 Le succès du lancement de Mov'eo Groupement avec 3 groupements créés : INI, ITS Infra et ADAS
- 13 La concrétisation de Mov'eo Développement pour accompagner les membres vers le marché.

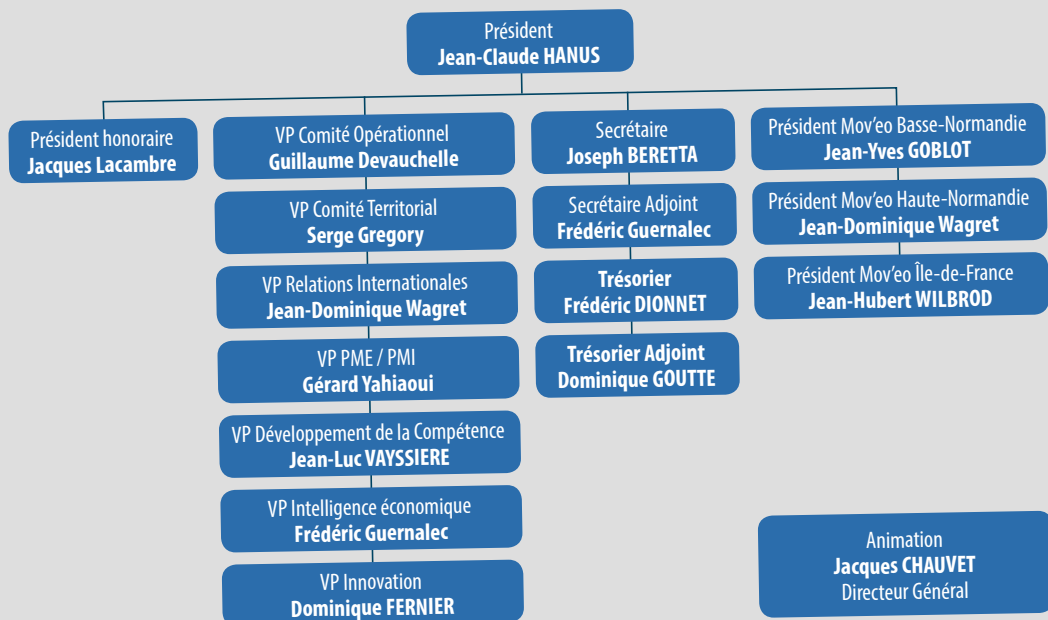
La gouvernance

Une gouvernance stable et en constante amélioration

La gouvernance de Mov'eo est restée basée sur les structures en place : bureau exécutif et CA, comités régionaux, DAS, comités de pilotage des DAS et comité opérationnel, comité de pilotage des plans.

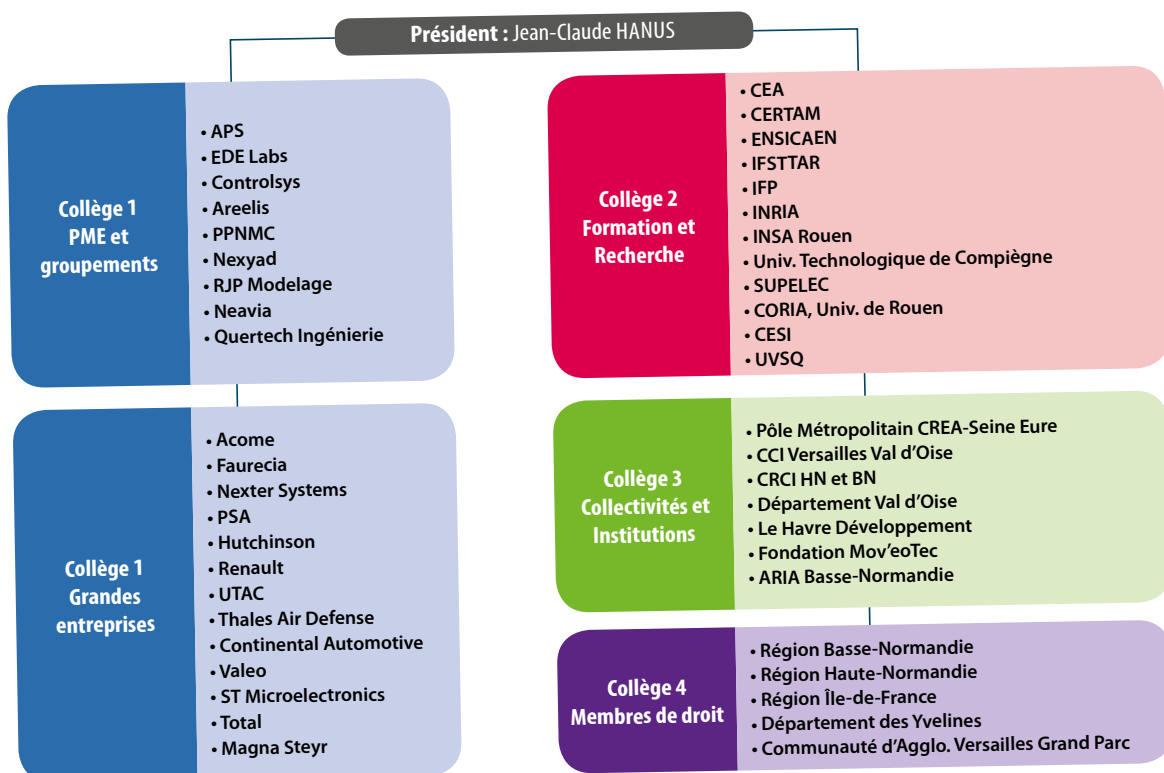
Le bureau

2013 est une année de stabilité pour la gouvernance du pôle, assurée par son président, Jean-Claude HANUS. Quelques changements néanmoins, Jochem LANGHEIM de ST Microelectronics a pris le poste de vice-président des relations internationales et Jean-Hubert WILBROD est devenu le nouveau président de Mov'eo Île-de-France. En 2013, le bureau s'est réuni à sept reprises. Le bureau est l'organe stratégique du pôle : ses membres représentent le pôle dans de nombreuses instances territoriales et internationales.



Le conseil d'administration :

Composé de 48 membres, renouvelés pour un tiers lors de l'assemblée générale, le Conseil d'Administration du pôle s'est réuni à quatre reprises sur l'année 2013.



- Zoom sur les territoires
- Animation, développement du territoire et partenariats
- Interactions avec l'écosystème
- Etudes et projets R&D
- Retombées des plans transversaux
- Renforcement de la synergie entre la Basse et la Haute-Normandie

➤ **Les cinq missions de Mov'eo en région sont les suivantes :**

- 1** Construire une vision partagée sur le territoire avec les acteurs de l'écosystème
- 2** Assurer l'animation du Comité Régional
- 3** Susciter, élaborer et proposer des projets d'animation et de développement coopératifs afin de renforcer l'attractivité du territoire et avoir un impact bénéfique sur l'emploi (maintien et création)
- 4** Suivre l'avancement de tous projets retenus et lancés sur le territoire
- 5** Assurer une communication sur le territoire



1 Mov'eo Basse-Normandie

Mov'eo Basse Normandie est basé depuis début 2014 dans les locaux de la Miriade à Caen



L'année 2013 est l'année de la nouvelle présidence avec Jean-Yves GOBLOT, directeur de la recherche d'ACOME, ETI de 1400 personnes. Le Comité de Pilotage Mov'eo Basse-Normandie est donc représenté maintenant par :

- Jean Yves GOBLOT, ACOME
- Amaury D'ANSELME, ARIA Basse-Normandie
- Alexandre WAHL, MIRIADE
- Françoise MAUGE, ENSICAEN
- Michel RAPEAUD, ISPA
- Georges CORNIER, CRCI de Basse-Normandie (Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie)
- Pierre LEVERRIER, CCI de Flers-Argentan
- Murielle BOUGEARD, DIRECCTE de Basse-Normandie
- Sandrine FEVRIER, Conseil Régional Basse-Normandie
- Laurence CUENIN, Bpifrance Basse-Normandie



Dans le cadre de ses réflexions, le COPIL fait appel à des **experts qualifiés** :

- Ingénierie : Yves TRIBOULET, MIRIADE
- Sous-traitance industrielle : Christian ANDRE, SOTRABAN (Association des sous-traitants de Basse-Normandie)
- Catalyse : Marco DATURI, Laboratoire LCS
- Management de l'innovation : Olivier GAUSSENS, Centre de Recherche en Economie et Management (CREM)
- Sécurité des Usagers de la Route : Damien DAVENNE, Centre de Recherche en Activité Physique et Sportive de l'Université de Caen

➤ Mov'eo en Basse-Normandie, c'est :

- 38 membres en 2013, dont 17 PME, 3 institutions publiques et privées, 8 grandes entreprises, 3 partenaires, 1 collectivité territoriale, 4 centres de recherche et de formation et deux membres de droit (Etat et Région Basse-Normandie).
- 5 projets de R&D financés avec présence d'acteurs Bas-Normands (dont 3 FUI et 1 ANR)
- 6 acteurs Bas-Normands dans les projets de R&D financés.
- Présence dans 7 événements régionaux

 Mov'eo a participé aux principaux évènements régionaux suivants :

Mars 2013	Rencontres d'affaires Industrielles à Verneuil sur Avre Déjeuner Ensicaen/Mov'eo/MRSH Petit-déjeuner Synergia sur l'open innovation
Mai 2013	Mov'eo partenaire de la journée de l'éco conception de l'AQM organisé le 27 mai 2013
Juin 2013	Journées de l'Automobile : Mov'eo partenaire avec 30 membres présents
Juillet 2013	Mov'eo a organisé un atelier groupement dont l'objectif était de fédérer nos membres autour de la thématique Services aux entreprises au sein du pôle évoqué lors de la journée Automobile.
Octobre 2013	Dans le cadre du CINI (comité interfilière pour l'innovation), Mov'eo a été partenaire du séminaire NAE R&T sur les éco-matériaux organisé à l'ISPA avec la participation de nos membres dont l'intervention de la société TEUILLAGE

 Les interactions avec l'écosystème bas-normand

Le pôle travaille au cœur d'un écosystème régional : la MIRIADE, l'ARIA BN, NAE, SOTRABAN, les pôles TES et Nov@log. Mov'eo Basse-Normandie participe ainsi aux initiatives régionales en lien avec les actions transversales (PME, International, Intelligence Economique, Compétences) et les thématiques de Mov'eo (DAS). Début 2014 une convention partenariale sera signée avec la MIRIADE.

Membre du Comité Opérationnel Régional de l'AUTOmobile (COR-AUTO)

Le COR-AUTO est le lieu d'échanges et de coordination entre les différents acteurs œuvrant en faveur des entreprises de la filière automobile régionale. Mov'eo et les autres membres du COR-AUTO ont organisé une journée automobile « Innovation et performances », et contribué à l'élaboration du plan stratégique pour l'industrie automobile régionale. Mov'eo est pilote ou co-pilote de plusieurs actions dans les thèmes Innovation, Partenariats/groupements, International.

**Participation à l'élaboration de la RIS3
(Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation)**

Plusieurs domaines de spécialisation de la Basse-Normandie (santé, services numériques et territoires intelligents, matériaux durables et intelligents) sont en parfaite cohérence avec les DAS de Mov'eo : l'allègement des véhicules, nouveaux plastiques issus du recyclage, matériaux thermoélectriques et haute performance pour la mécatronique, conduite automatisée, nouveaux services de mobilité, etc... sont communs aux préoccupations de la région et à ses ambitions.

Projets R&D

En 2013, huit partenaires Bas-Normands dont deux PME ont été impliqués dans des projets R&D labellisés par Mov'eo :

- **SimulHom** : Logiciel de simulation d'assistance à la performance et la santé humaine en temps réel et 3D, porté par Oreka Ingénierie, déposé au FUI 16, non financé mais représenté à l'AAP Simulations de la CDC. Les partenaires bas-normands sont Oreka, Ensicaen, ARACT BN et Acome.
- **LColor3D** : Décoration des pièces plastiques par coloration laser, porté par Tiflex, déposé au FUI 16 et financé (Augros - PME bas-normande)
- **Popi 2** (partenaire Faurecia)
- **Cocovea** (partenaire Université de Caen) : Développement d'un prototype de système de contrôle et coordination des systèmes embarqués dans le poste de conduite permettant l'automatisation du véhicule.
- **First MFP** (partenaire NXP) : Proposer de nouvelles méthodes permettant à la fois de concevoir plus vite et à moindre coût les futurs dispositifs mécatroniques de rupture pour les secteurs industriels de l'automobile et de l'aéronautique, tout en leur garantissant une fiabilité accrue.

Les projets Cocovea et LColor3D ont tous deux été labellisés-financés en 2013.

Le projet TIMM

Trois PME/ETI innovantes de Basse Normandie - Starnav, Quertech et Acome - ont été mises en relation avec le constructeur Renault dans le cadre du programme Mov'eo TIMM.

Une de ces PME, Quertech, a été sélectionnée et a présenté une proposition de collaboration devant le comité « Top Innovation Management » de Renault.

Les retombées des plans transversaux en Basse-Normandie

Mov'eo International

MEET - Interreg IVa

Dans le cadre du programme de financement européen INTERREG IVa, Mov'eo Basse-Normandie est partenaire du projet MEET «Materials for Energy Efficiency in Transport» porté par le CNRS et piloté par le CNRT Matériaux.

Lancé le 8 février 2013 à Caen, MEET rassemble des laboratoires et des entreprises de Basse-Normandie, de Bretagne et de Grande-Bretagne. Le projet est doté d'une enveloppe de 5 M€ pour trois ans, financée à hauteur de 50% dans le cadre du programme européen Interreg Transmanche 2007-2013. Il poursuit trois objectifs majeurs : développer la connaissance scientifique via le recrutement d'une quinzaine de chercheurs, créer une plateforme d'équipements transmanche reconnue, et nouer de nouveaux partenariats entre la recherche et l'industrie pour la mise en œuvre d'applications à court terme.

Outre Mov'eo, leader français du Work Package « Valorisation et exploitation de la recherche », de nombreux partenaires bas-normands sont impliqués : CNRS, ENSICAEN, ISPA, Région Basse-Normandie, MIRIADE.

Le pôle a participé à deux journées de conférences organisées dans le cadre du programme MEET les 28 et 29 novembre 2013 sur le site de l'ISPA à Alençon, ainsi qu'aux réunions de consortium du projet MEET à Londres et Cambridge les 10 et 11 Juin 2013. Mov'eo suit six projets collaboratifs de ce programme.

Mov'eo Compétences

Dans ce cadre, le diplôme d'ingénieur « mécatronique et systèmes nomades » porté par l'ESIX et l'Université de Caen a été labellisé par le comité de Pilotage du plan Compétences (MeSN : Diplôme ingénieur ESIX).

En application de la décision du CA du 11 avril 2013 qui a validé l'étude de la création d'un DAS autour de la thématique « Usines du futur », Mov'eo a lancé une étude en Basse-Normandie et Haute-Normandie pour apprécier le potentiel du territoire normand à contribuer au futur DAS, en capitalisant sur les initiatives déjà existantes notamment pour la Haute-Normandie de l'étude réalisée par le CESI dans le cadre de la création d'une plate-forme de la performance industrielle.

Cette étude a confirmé l'intérêt de cette thématique : 82% des entreprises sont prêtes à contribuer au DAS et 89% valident la légitimité de Mov'eo sur cette thématique.

Les ateliers envisagés

➤ Automatisation / robotisation

1. Automatisation des postes de travail
2. Couplage des lignes de production

➤ Usine connectée à l'environnement : interfaçage des systèmes d'informations

➤ PLM (Product Life cycle Management)

1. Mesures et contrôles
2. Développement de produits (Méthodes)

➤ Simulation / Modélisation

1. Implantation d'usines
2. Ergonomie des postes
3. Développement de produits (Outils informatiques)

Un enjeu fort pour la compétitivité des industriels du territoire

Les dirigeants rencontrés ont marqué un intérêt fort pour ce sujet et souhaitent :

- des informations complémentaires sur le concept d'Usines du Futur et son périmètre.
- être accompagnés dans déploiement des nouvelles technologies au sein des entreprises du territoire, par exemple dans le domaine des matériaux, du numérique, de la robotique...

Pour répondre à ces attentes Mov'eo organisera une journée de sensibilisation à la thématique « Usine du futur », programmée pour juillet 2014, sous forme de conférences et d'ateliers en présence d'experts du sujet.



2 Mov'eo Haute-Normandie

Le management de Mov'eo Haute-Normandie

Le comité de pilotage est composé des membres suivants :

- Jean-Dominique WAGRET - Renault : Président de Mov'eo Haute-Normandie
- Eric ROULAND - Areelis Technologies
- Eric DURIEUX - ESIGELEC
- Pascal REGHEM - Université du Havre
- Alain OVIDE - CREA
- Gérard MERCHER - Le Havre Développement



➤ Mov'eo en Haute-Normandie, c'est :

- 73 membres en 2013, dont 19 PME, 9 institutions publiques et privées, 13 grandes entreprises, deux collectivités territoriales (communautés d'agglomération de Rouen et du Havre, CREA et CODAH), 28 centres de recherche et de formation et deux membres de droit (Etat et Région Haute-Normandie).
- Sept projets de R&D financés avec présence d'acteurs Hauts-Normands (quatre FUI et trois ANR).
- Environ une quinzaine d'acteurs Hauts-Normands dans les projets de R&D financés.
- Présence dans six événements sur le territoire.

➤ Les principaux événements

Plénière Mov'eo Haute-Normandie, 9 juillet, ESIGELEC - CISE

- Organisation d'une plénière commune avec les DAS SSE, DVD en partenariat avec l'AVERE France sur la thématique du déploiement des infrastructures de recharge.
- 66 participants pour cinq conférences, deux tables rondes et l'ouverture de la plénière par Nicolas MAYER-ROSSIGNOL, alors vice-président de région délégué à l'économie et à l'énergie.

Les Rencontres Régionales de l'Innovation, 13 novembre, CCI de l'Eure

Organisée par le réseau des CCI de Haute-Normandie et ses partenaires, la 6^e édition des Rencontres Régionales de l'Innovation (RRI) s'est tenue à la CCI de l'Eure le 13 novembre 2013. Mov'eo, partenaire de l'évènement, est intervenu lors de la table ronde « Comment mobiliser les ressources locales pour renforcer vos compétences et développer les activités de votre entreprise », et a assuré une présence avec un stand.

Colloque Prédit 4 GO1 - Clôture, 16 et 17 avril, INSA de Rouen

Intervention de Jean-Claude HANUS et 25 projets labellisés par Mov'eo ont été exposés lors de la session poster. Participation de Bertrand HAUET Pilote du DAS CTT à la table ronde « Le véhicule hybride : une famille de solutions durables ».

Les rencontres de l'Electromobilité, 23-24 janvier, ESIGELEC

Organisées par l'ESIGELEC et son Institut de Recherche, l'IRSEEM, les 23 et 24 janvier 2013. Plusieurs conférences étaient organisées sur les thèmes suivants : Véhicule électrique et infrastructures, électromobilité : nouvelles tendances, success stories de sites pilotes pour le véhicule électrique, témoignages autour de l'inter-modalité. Mov'eo partenaire de l'évènement avec la CREA, Seinari et Nov@log.

China-Europa, 9 et 10 avril, Le Havre

Les conférences et ateliers China Europa proposent des échanges d'expertises et la découverte des grands enjeux et des solutions d'avenir sur les thématiques évoquées dans le cadre du cycle « Développement Durable - EcoCités ».

Participation de Joseph BERETTA Pilote du DAS DVD lors de l'atelier sur l'éco-mobilité sur le thème « les véhicules à énergies décarbonées : électricité, hydrogène... ».

Séminaire des systèmes embarqués, 10 au 13 septembre, INSA de Rouen

Dans le cadre du Projet IFM (Institut Français du Maroc), et le montage d'une formation dans le Domaine des Systèmes embarqués pour l'automobile et l'aéronautique.

Intervention de Mov'eo : présentation du Pôle et focus sur les DAS et projets en lien avec les systèmes embarqués.

Journée écotechnologies, 19 novembre, Université de Rouen

Organisé par l'ADEAR Rouen Développement, Seine Maritime Expansion, Rouen Seine Aménagement, SEINARI et l'IMR (Institute for Material Research) dans le cadre de la Semaine de l'Innovation.

La Journée des Écotechnologies du Technopôle du Madrillet a permis aux participants d'échanger avec des experts au cours des sept conférences et de rencontrer les scientifiques et ingénieurs du Technopôle du Madrillet, de visiter leurs laboratoires et entreprises et de découvrir un territoire d'excellence. Mov'eo a animé la conférence sur le thème « Mobilité de demain : enjeux et perspectives ».

 Les interactions avec l'écosystème haut-normand

Le CINI : Comité Interfilière pour l'Innovation

La collaboration avec le CINI a abouti à deux projets de R&D labellisés : FIRST-MFP et LCOLOR 3D notamment grâce à des travaux collaboratifs menés avec Nov@log, NAE, Nov&atec, le Crihan et l'ADEAR.

Le secteur automobile

 Avec l'**ARIA Haute-Normandie** : « Rendez-vous de la performance » chez Alpine-Catheram

 Avec l'**UIMM** : participation aux comités de pilotage de la déclinaison en région de la Charte Automobile

 Avec la **Directe Haute-Normandie** : participation aux comités de pilotage du COR AUTO

**Participation à l'élaboration de la RIS3
(Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation)**

Organisée par le réseau des CCI de Haute-Normandie et ses partenaires, la 6^e édition des Rencontres Régionales de l'Innovation (RRI) s'est tenue à la CCI de l'Eure le 13 novembre 2013. Mov'eo, partenaire de l'évènement, est intervenu lors de la table ronde « Comment mobiliser les ressources locales pour renforcer vos compétences et développer les activités de votre entreprise », et a assuré une présence avec un stand.

Etude Mov'eo GEIM (Gestion Environnementale des Impacts de la Mobilité)

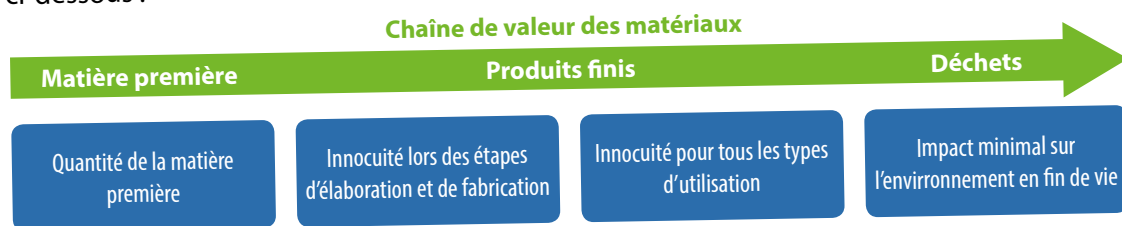
Mov'eo Haute-Normandie en 2012 a lancé une étude de faisabilité d'un centre d'expertise sur la thématique relative à la gestion environnementale et aux impacts des matériaux utilisés pour la mobilité des personnes dans le temps et à l'usage.

Les résultats ont montré le potentiel du territoire normand à faire émerger un centre d'expertise centré sur la prédiction des impacts sur la santé des matériaux utilisés pour la mobilité des personnes.

Les compétences recherche en Normandie sont apparues particulièrement aptes à modéliser le comportement des matériaux dans le temps et à l'usage. De plus, les deux régions normandes possèdent des plateformes instrumentales de hautes technologies susceptibles de comprendre de manière très fine la structure des matériaux et leur comportement.

L'étude lancée en 2013 s'inscrit dans le prolongement des travaux réalisée en 2012.

Les conclusions de l'étude montrent que les acteurs de la recherche en Normandie sont en mesure de répondre aux enjeux liant matériaux, santé et mobilité sur la chaîne de valeur ci-dessous :



Avec en particulier les compétences suivantes concernant les matériaux :

-  Lors de leur vieillissement dans le temps et à l'usage, dégagent-ils des émissions de particules nocives pour la santé des utilisateurs finaux ?
-  Lors de leur vieillissement à l'usage, dégagent-ils des émissions de particules nocives pour la santé des salariés de l'industrie qui les élaborent ?
-  Disséminent-ils dans l'environnement des particules nocives pour la santé ?

Projets R&D

En 2013, 4 projets de R&D impliquant des acteurs haut-normands ont été retenus par les FUI 15 et 16. Il s'agit des projets :

 **RENOTER 2** : Récupération de l'énergie à l'échappement du moteur par thermoélectricité.
Porteur du projet : **VALEO** / Partenaire Haute-Normandie : **ARELIS Intégration** (PME)

 **ACCEA** : Améliorer la conductivité électrique et thermique des composites thermoplastiques mis en œuvre par injection et par thermocompression.
Projet porté par **AERAZUR** (Haute-Normandie)
Partenaires Haute-Normandie : **ARKEMA**, **SAFRAN COMPOSITES**, **AIRCELLE** (grands groupes), **LIFCO** (PME) et **DEDIENNE** (ETI).

 **TESSA** : Transfert des Efforts des Sources Solidiennes Actives.
Projet porté par Vibratex, Partenaire Haute-Normandie : **CEVAA**.

 **FIRST-MFP** : Fiabiliser et Renforcer des Systèmes Technologiques mécatroniques de forte puissance.
Porteur du projet : **VALEO**.
Partenaires Haute-Normandie : **THALES** (grand groupe), **CEVAA** (centre de recherche), **Analyses & Surfaces** (centre de recherche) **Areeliss Technologie** (PME) **INSA Rouen** (centre de recherche), **IRSEEM** (centre de recherche), **GPM-Univ Rouen** (centre de recherche).

En 2013, trois projets de R&D impliquant des acteurs haut-normands ont été financés par l'ANR. Il s'agit des projets :

➤ **ASMAPE** : *Advanced Soot Model for Aeronautics and Piston Engines*.
Porteur du projet : **IFPEN** / Partenaire Haute-Normandie : **CORIA**

➤ **CANNEx** : *Cavitation and Atomization in Nozzles: Numerical and Experimental study*.
Porteur du projet : **CORIA**

➤ **REFINE** : *Real-gas Effects on Fluid Injection: a Numerical and Experimental study*.
Porteur du projet : **CORIA**

➤ Les retombées des plans transversaux

➤ Mov'eo International

Participation aux missions à l'international du Coria, de l'Université du Havre (LOMC) et de SGA Automation.

➤ Mov'eo PME

Un tiers des PME membres du territoire ont bénéficié d'une visibilité accrue de leur activité via notre blog ou la lettre « Mov'eo Make or buy ».

➤ Mov'eo Compétences

Actions avec la PFA (plateforme de la filière automobile)

En 2013, le plan Mov'eo Compétences a accompagné la démarche initiée en collaboration avec la PFA sur l'expérimentation de création de modules d'enseignement dédiés à l'automobile. Cette expérimentation a lieu en parallèle sur d'autres régions avec les autres pôles véhicules en France.

En Normandie, l'atelier a rassemblé : Mov'eo, l'UVSQ, le CNAM Haute-Normandie et Basse-Normandie, le GPM/IUT Université de Rouen, l'ESIGELEC, l'ARIA, le CESI Nord-Ouest, l'ADIT, l'INSA Rouen et le Rectorat de l'Académie de Rouen. Il a été décidé de prioriser la thématique « Mécatronique et fiabilité des systèmes embarqués », avec deux objectifs :

➤ **Un banc d'essai** basé sur un système concret permettant de travailler sur le diagnostic de défaillances et sur la conception multi-physique

➤ **Un module de formation (BTS)** mécatronique complémentaire et réellement transdisciplinaire à l'interface entre la mécanique, l'électronique, l'informatique, la thermique.

➤ Interactions avec les autres filières

Signature d'une convention de partenariat avec l'Ecole de Management de Normandie.

Ce partenariat permet l'accueil d'étudiants pour des missions, des stages et des contrats d'alternance, offrant ainsi aux PME membres de Mov'eo l'opportunité de bénéficier des talents des futurs managers. Les adhérents du pôle bénéficieront de tarifs préférentiels pour suivre les programmes de formation continue diplômante et qualifiante de l'EM Normandie.



Mov'eo officialise son partenariat avec l'Institut InnovENT-E

Le projet InnovENT-E, lauréat du programme des Investissements d'Avenir a créé un Institut de formation destiné à soutenir à l'innovation des PME/PMI françaises et à accompagner leur développement à l'international. Cette convention permettra aux PME de Mov'eo de bénéficier d'un référentiel de compétences spécifique aux PME innovantes ouvertes à l'export et d'une boîte à outils pédagogique opérationnelle adaptée permettant d'acquérir et de valider ces compétences.



Labellisation de la formation ESITECH

Mov'eo a labellisé le projet de création d'une école d'ingénieur Engineering School for Innovative Technologies (ESITECH) dans les spécialités : Génie physique et Technologies du vivant. **Une école d'ingénieurs interne à l'Université de Rouen, en convention avec l'INSA de Rouen.**

➤ Zoom sur le territoire Francilien

3 Mov'eo Île-de-France

La composition du **Comité de Pilotage** est la suivante :

- **Président** : Jean-Hubert WILBROD - NEAVIA Technologies
- **Vice-Président** : Serge GREGORY
- Angélique SALVETTI - Communauté d'Agglomération CERGY Pontoise
- Jean-Claude ARDITTI - SUPMECA
- Gaëtan MONNIER - IFP EN
- Massimo GALIMBERTI - Optopartner
- Salah OBEIDA - RAVI
- Grégory ARRIAT - Conseil Régional IDF
- Paul DELVALLE - DIRECCTE Île-de-France



➤ Mov'eo en Île-de-France, c'est :

- 209 membres en 2013, dont 125 PME, 11 institutions publiques et privées, 41 grandes entreprises, 4 collectivités territoriales, 26 centres de recherche et de formation et 3 membres de droit (Département des Yvelines, Région Île-de-France et Agglomération de Versailles Grand Parc).
- 150 participations de structures franciliennes (dont 20 PME) dans des projets de R&D labellisés
- 55 entreprises (dont 60% de PME) et cinq laboratoires rencontrés en face à face.
- Une trentaine de nouvelles adhésions (ou demandes d'adhésion en cours) générées par les activités du Comité Île-de-France (prospection).
- Cinq PME franciliennes nouvellement adhérentes présentées en COPIL de DAS via Mov'eo Île-de-France
- Une cinquantaine de PME franciliennes présentées ou valorisées à travers les supports de communication spécifiques du pôle (Flashs info, Réseaulia, Blog PME, lettre Mov'eo Make or Buy...).
- Un plan actif de prospection de nouveaux membres franciliens, visant à enrichir le pôle Mov'eo de compétences et ressources à fort potentiel pour les domaines de l'automobile et la mobilité.

➤ Les principaux évènements

Les déjeuners

Ils sont réservés aux membres et ont pour ambition d'animer le réseau, en créant un environnement propice aux échanges informels. Ils sont limités à 25 participants.

- 20 février - Présentation de Neavia Technologies et de notre nouveau Président Mov'eo Île-de-France, 15 participants
- 25 avril - G2 Mobility, 24 participants
- 26 juin - Scaleo Chip, 22 participants
- 25 septembre - Nomadic Solutions, 17 participants

Les « après-midi Mov'eo Île-de-France »

Inaugurés en 2012, les « après-midi Mov'eo Île-de-France » ont pour objectif d'offrir aux structures franciliennes un « format » de rencontres original visant à :

- Porter les résultats des projets collaboratifs, et projets de membres
- Favoriser leur transformation en produits et/ou services
- Suivre les premières expériences
- Proposer des voies de progrès

Deux après-midi se sont déroulés avec une moyenne de 35 participants.

L'après-midi Mov'eo du 6 mars 2013 a eu un vif succès avec 41 participants, entre retours d'expériences et conseils sur le thème : « **La dimension internationale** »

L'après-midi Mov'eo du 3 juillet 2013 a été une réussite auprès des 30 participants présents, qui ont contribué aux débats sur le thème : « **différentes formes d'innovation collaborative dans le domaine de la mobilité** ».



Les Carrefours Mov'eo Île-de-France

La troisième édition des « Carrefours Mov'eo Île-de-France » a eu lieu le 20 novembre 2013 au 8 Valois, à Paris, et a réuni plus de 100 personnes. Groupes, PME, académiques, partenaires publics étaient représentés lors de cette journée organisée cette année en collaboration avec les experts des DAS CTT (Chaîne de Traction Thermique) et SME (Systèmes Mécatroniques pour l'Electrification du véhicule), dont la plénière avait lieu le matin.



BILAN	
Participation	Rendez-vous d'affaires
127 participants sur la journée	Très bons retours, 92 % de satisfaction en moyenne : 56 participants aux rendez-vous, dont 56% de PME 83% d'entre eux annoncent vouloir participer aux prochains Carrefours Mov'eo
308 rendez-vous d'affaires planifiés avec une moyenne de 6 rendez-vous par personne.	

Participation à différentes manifestations propres au territoire régional ou intra régional
Le pôle a été co-organisateur, exposant ou a participé de façon active à plusieurs manifestations et événements en Île-de-France en 2013, comme par exemple :

- les Forum des technologies de l'embarqué, à l'ENSEA de Cergy,
- la journée « voiture connectée » de Telecom Paris Tech,
- le congrès ASTech,
- le Forum Mécatronique du Val d'Oise,
- le Forum EEN,
- des ateliers organisés par diverses structures comme ceux du Centre Francilien de l'innovation ou même des interventions sur des événements organisés par des membres, comme la matinale de Nomadic Solutions.

Le pôle s'est investi cette année sur deux événements franciliens majeurs :

➤ TECHINNOV

La 8^e édition de Techinnov s'est déroulée le 13 février dernier à Orly. Mov'eo est partenaire de cet événement depuis longtemps, au même titre que les autres pôles franciliens. C'est un moment incontournable de l'innovation, avec 1 600 participants, 40 pays représentés, 9 500 rendez-vous programmés, 30 ateliers & présentations flash. C'est pour nous l'occasion de présenter le pôle et de venir à la rencontre de nos membres, présents pour les rendez-vous d'affaire.

➤ FUTUR EN SEINE

Futur en Seine a eu lieu du 13 au 16 juin 2013 pour l'exposition principale (et jusqu'au 23 pour les événements associés). Mov'eo était exposant (Village des Innovations) et co-organisateur d'un atelier international sur les Smart Cities/Smart Mobility, en partenariat avec l'ARD.

Créé par Cap Digital en 2009, Futur en Seine est un festival mondial qui présente chaque année durant dix jours les dernières innovations numériques françaises et internationales aux professionnels et au grand public.

Le pôle Mov'eo avait un stand sur cet événement majeur, qui accueille jusqu'à 10 000 visiteurs sur son « **village des innovations** ». De nombreux membres du pôle sont investis dans les thématiques du numérique et c'est désormais un rendez-vous important pour le pôle, tant pour être auprès de ses membres, que pour renforcer la collaboration interpôle.



Participation active au déroulement de différents concours et jurys

Paris Incubateurs Renault « mobilité connectée », PM'UP, Prototypes innovants « Futur en Seine », Clean Tech Open France (national, mais avec dominante candidats et partenaires franciliens), AMI expé Région / PRIL. Sur l'ensemble de ces Jurys, Mov'eo a facilité la participation et/ou le succès d'environ 25 PME. A retenir en particulier : 4 PME ont été présélectionnées dans le cadre de l'AMI Expé (l'expérience est un des axes franciliens du Contrat de performance).



Poursuite du partenariat formalisé entre Mov'eo Île-de-France et l'ESSEC

Mov'eo est le 1^{er} pôle de compétitivité officiellement partenaire d'ESSEC Ventures pour ses actions à destination de jeunes entrepreneurs. Mov'eo Île-de-France, au-delà de la « visibilité » que procure ce partenariat, a accompagné deux entreprises d'Essec Ventures en 2013 et co-animé un atelier «Financement de l'innovation» le 21 mai 2013 à Essec Ventures au CNIT, avec Scientipôle Initiative (une dizaine de start ups participantes).

➤ Les interactions avec l'écosystème

Echanges et actions communes avec les structures de la filière : le RAVI

Le RAVI, Réseau Automobilité et Véhicules en Île-de-France est désormais une association régionale de l'industrie automobile Île-de-France (ARIA). En 2013, Mov'eo et le RAVI ont décidé de poursuivre et actualiser leur partenariat afin de contribuer à développer et pérenniser les entreprises de la filière automobile en Île-de-France. Sur 2013, cet engagement s'est concrétisé de plusieurs façons, comme la participation conjointe aux différents comités de pilotage, aux bureaux des deux associations ainsi qu'à divers événements.

Notamment, les deux entités se sont associées pour mener une action conjointe lors de la semaine de l'industrie, afin de promouvoir les métiers de l'automobile, de l'innovation à la production, dans les lycées. Une action qui associe les savoir-faire des deux partenaires, pour offrir une prestation complète, qui sera reconduite en 2014.



➔ **Echanges et actions communes avec les structures de la filière :**
Le Comité Stratégique de Filière Régional (CSFR)

Le Gouvernement a réitéré son soutien à la Conférence Nationale de l'Industrie et aux comités stratégiques de filières. Lors du Comité Stratégique de Filière automobile national, Arnaud Montebourg a présenté un contrat de filière afin notamment d'anticiper les mutations économiques.

L'automobile est une filière primordiale pour la région Île-de-France, 2^e région automobile, en profonde mutation. La région Île-de-France connaît aussi un enjeu de relocalisation des centres d'innovation près des nouveaux sites de production et des marchés émergents. Il est primordial que les agences régionales pour l'industrie automobile montent en puissance sur la structuration de la chaîne de valeur à partir des rangs 1, car il y a une urgence absolue à construire des liens entre les niveaux successifs de cette chaîne, et d'une manière plus générale de poursuivre le travail sur la relation grands comptes-fournisseurs.

Le plan Industries inter-filières a précisément pour objet de renforcer le socle de base des petites structures de métiers transverses, de promouvoir leur diversification et leur développement commercial, socle indispensable à la consolidation et à l'épanouissement des grandes filières. La mutualisation est la clé de la réussite.

Le pôle est un partenaire actif du CSFR Île-de-France, et a présenté son contrat de performance lors de la réunion du 26 novembre.

➔ **Le Plan Industries**

Mov'eo, précédemment porteur du plan filière automobile Île-de-France (2009-2012) est aujourd'hui partenaire du Plan Industries et considéré comme tête de filière avec le RAVI, pour l'automobile au niveau Île-de-France.



Le plan concerne cinq partenaires (ASTech, Comité mécanique, Finance Innovation, Mov'eo et RAVI) et se consacre à trois secteurs (aéronautique, automobile et mécanique) qui représentent 40% de l'industrie manufacturière en Île-de-France et environ 2 600 entreprises.

Il se décline en 8 actions, portées par cinq organisations : ACAMAS (CETIM), financement (CCI91), groupements (CETIM), Middest (CCI77), diagnostics (RAVI), RBF (Finance Innovation), annuaires (CCIP-IdF) et financement industrie (Finance Innovation).

Mov'eo soutient le développement de ses actions et en fait le relais à la demande de ses partenaires. Le pôle s'est aussi impliqué dans la mise en place de l'action RBF.

Le pôle Mov'eo est partenaire des événements organisés dans le cadre du Plan Industries, avec notamment une participation aux Industrie Days. Avec 2 200 décideurs et 20 000 rendez-vous d'affaires, la deuxième édition des Industrie Days a été un succès et le témoin d'une belle coopération inter-filière.

➔ **Participation à l'élaboration de la RIS3**
(Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation)

Des actions et priorités totalement en phase avec les orientations stratégiques de la RIS 3 en Île-de-France en particulier sur les thématiques-clé : véhicules décarbonés et intelligents, Systèmes complexes et logiciels, Création numérique, et Advanced Manufacturing.

Le Comité de site de Cergy-Pontoise

Le Comité de site de Cergy-Pontoise est un « site » (au sens statutaire de Mov'eo) très dynamique. En 2013, l'Agglomération Cergypontaine (CACP) a souhaité, avec le comité francilien de Mov'eo, formaliser cette dynamique dans une Convention (2013-2014).



Cette convention vise à renforcer les atouts que possède le pôle sur cette zone infrarégionale : Mov'eo compte une quinzaine de membres actifs présents sur l'agglomération de Cergy-Pontoise.

Par ailleurs,

- Trois laboratoires de l'Université de Cergy-Pontoise sont associés à VeDeCoM (SATIE, LPPI et ETIS) et ont poursuivi leurs travaux en 2013.
- Cergy-Pontoise est un terrain d'expérimentation de projets liés à l'éco-mobilité : pour 2013, les projets concernés ont eu trait à la régulation de trafic (société MultiToll) et test de véhicule électrique pour la logistique du dernier kilomètre (société Muses).
- Pour 2013-2014, et de manière générale à moyen terme d'autres projets issus de l'AMI Expé régional sont en lien avec le pôle et potentiellement la CACP.

Le site Intelligence Embarquée de Cergy-Pontoise

Le Site Intelligence Embarquée du Pôle Mov'eo est un lieu d'échanges et d'animation autour de la thématique des systèmes embarqués ainsi que le lieu de création du projet territorial.

Animé et co-piloté par la CACP depuis 2008, en lien avec les co-pilotes académique et industriels, le laboratoire Equipe Traitement de l'Information et du Signal (ETIS) et l'établissement VALEO, le comité de Site regroupe quatre laboratoires de recherche publique, les centres R&D de grands groupes et des PME ainsi que onze formations dédiées aux systèmes embarqués.

Les activités 2013 du Comité de Site Intelligence Embarquée : animation et projets structurants

Animation

En 2013, l'animation du Site du pôle Mov'eo s'est traduite par les temps forts suivants :

- **11^e Rencontre du Site Intelligence Embarquée dédiée au secteur de la logistique et aux activités connexes**, le 30 janvier 2014
- **Premier « Forum des Technologies de l'Embarqué »** organisé à l'ENSEA par Val d'Oise Technopole, le 2 avril 2014

Projets structurants

Lancement en 2013 de la plateforme Trévise portée par l'Ecole d'Electricité, de Production et de Management Industriel (EPMI).

Cette plate-forme de recherche et d'innovation répond aux besoins de tests et mesures vibratoires, en forte croissance dans le secteur de la mécatronique. Celle-ci s'inscrit dans le cadre du laboratoire de recherche en Eco-innovation industrielle et énergétique créé en 2012 au sein de l'EPMI.

Dans le cadre du dispositif du Conseil Régional sur les « Expérimentations in situ et in vivo de projets innovants sur le territoire francilien ».

Les retombées des plans transversaux en Île-de-France

Plan PME

Un accompagnement des membres TPE-PME dans l'élaboration de leur Business Plans et de leurs études de marché dans le cadre des projets collaboratifs de R&D (liés aux DAS), grâce à un co-financement du Comité Régional :

10 dossiers de demandes, 8 dossiers acceptés pour co-financement (business plan / étude de marché, ...).

Soutien aux actions de communication des structures de R&D franciliennes

Diffusion et implication des PME adhérentes franciliennes :

- Dans la Lettre PME « MMB » (Mov'eo Make or Buy), 7 articles sur des PME franciliennes : Simpoe, Knowledge Inside, ATT, G2 Mobility, Multitoll, V-Motech et Navecom.
- De manière croissante dans le blog : 17 actualités (prix, levée de fonds...) dédiées à une PME Francilienne du pôle
- Des PME des groupements interviewées dans 7PM via Mov'eo : Nexyad, Citilog,...

Relais et coordination en région de la délivrance du label EIP « Entreprises Innovantes des Pôles » : deux PME franciliennes lauréates (Cf. Plan PME).

- Missions et dynamique des Domaines d'Activités Stratégiques
- Faits marquants de l'année 2013
- Chiffres-clés



➤ Missions et dynamique des Domaines d'Activités Stratégiques

En 2013, les sept Comités de Pilotage des DAS ont poursuivi leurs missions d'émergence, d'accompagnement, d'enrichissement, d'orientation et d'expertise des projets : **plus de 60 propositions de projets R&D** ont été soumises.

Les comités de pilotage des DAS se réunissent en moyenne tous les mois.
En 2013, les efforts se sont poursuivis sur les actions suivantes :

- Faire émerger de nouveaux projets grâce aux ateliers
- Faciliter les échanges entre les membres à travers des réunions plénières inter-DAS
- Renforcer les comités de pilotage avec de nouvelles compétences
- Intégrer des PME dans tous les projets
- Renforcer les critères de sélectivité, notamment sur les aspects économiques
- Coopérer avec d'autres pôles de compétitivité français : LUTB, ID4CAR, PVF, Systematic, ASTech, Advancity, Cap Digital...
- Mettre en valeur les thématiques et les réalisations du pôle lors de diverses conférences
- Renforcer les coopérations avec des clusters européens et participer aux missions collectives à l'international
- Favoriser la labellisation de formations dans le cadre du plan « Compétences »
- Diversifier les sources de financement : Investissements d'Avenir (AMI « Véhicule du Futur », PSPC...), ANR, FUI, Europe, Régions...
- Soutenir à la mise en place de l'Institut de Transition Energétique VeDeCoM

Des **actions spécifiques** ont été menées en 2013 :

- Forte mobilisation sur le nouveau contrat de performance avec l'identification des couples technologies / marchés : 28 technologies-clés identifiées pour les sept DAS
- Participation aux groupes de travail thématiques du projet Européen SAGE afin d'identifier de possibles sujets et compétences pour les futurs appels Horizon 2020
- Renforcement du lien DAS/Territoire avec l'organisation de 3 plénières communes
- Mise en place de 2 chantiers de réflexion : Usines du Futur et Recyclage
- Etude approfondie sur le bilan des projets labellisés et financés, et réflexions sur le renforcement du suivi des projets
- Contribution au programme V2L (Véhicule 2 Litres / 100 km) mené par la PFA pour identifier des PME / ETI pouvant rejoindre les projets



SMI



SUR



DVD



EEV



SSE



SME



CTT

Systèmes Mécatroniques pour l'Electrification du véhicule (SME)

Le DAS Systèmes Mécatroniques pour l'Electrification du véhicule se positionne comme un pourvoyeur de briques technologiques des autres DAS, à la fois plus généraliste dans les domaines applicatifs qu'il aborde et plus spécialiste dans les technologies qu'il adresse. Les compétences de ses membres ont permis de relever le défi de s'imposer comme une entité de référence sur le domaine.

Afin de renforcer ses compétences sur l'ensemble des domaines couverts par le DAS, le Comité de Pilotage a accueilli plusieurs nouveaux membres :

- ➔ Marc ARAGIER, Expert Réseaux de Puissance chez Nexter Systems
- ➔ David BAUDRY du CESI
- ➔ Guillaume BELLONCLE de Dassault Systèmes - qui remplace Daniel MARSON
- ➔ Ouadie BENNOUNA, Responsable Mécatronique à l'ESIGELEC/IRSEEM qui remplace Fabrice DUVAL
- ➔ Eric DEVAUX, Managing Director de la société DAD
- ➔ Chérif LAROUCI de l'ESTACA qui remplace Jean-Paul DIDIER

Le Comité de Pilotage du DAS SME a consacré au premier trimestre 2013 de nombreuses heures de travail à l'identification des technologies-clés de son Domaine. cinq technologies ont ainsi été identifiées et décrites :

- ➔ **Machines et actionneurs électriques pour voitures électrifiées**
- ➔ **Machines et actionneurs électriques pour voitures électriques et hybrides**
- ➔ **Composants actifs et passifs Intégrés dans les objets mécatroniques**
- ➔ **Matériaux haute performance pour la mécatronique**
- ➔ **Robustesse et manufacturing**

Ces feuilles de route permettent notamment aux membres du DAS d'avoir une base de discussion pour entreprendre de nouveaux projets de R&D.

Initiateur du projet VeDeCoM, le DAS SME a maintenu un lien étroit avec l'institut émergent en 2013. Ce lien fort est concrétisé par la présence au sein du Comité de Pilotage du DAS SME du Directeur Programme Véhicule, Lladimir PRINCE.

Le DAS SME a souligné la synergie de son domaine - la mécatronique - avec celui du DAS Chaîne de Traction Thermique dans la plénière organisée en novembre, ayant pour thème « L'hybridation du véhicule : défis et perspective ». Ont été présentées les technologies clés identifiées lors des ateliers du premier trimestre 2013 par les deux DAS. Ainsi que 4 projets labélisés par le pôle et issus des DAS SME et CTT. Il est à noter que deux de ces projets ont été suivis simultanément par les deux DAS.

Deux technologies hybrides « de rupture » ont également été présentées : Hybrid Air de PSA Peugeot Citroën et l'Hybride low cost de Renault. Ces présentations ont permis de mesurer les innovations possibles dans ce domaine ainsi que le travail d'optimisation nécessaire sur les systèmes émergents d'hybrides.

Enfin, Une table ronde intitulée « 2014-2020, les challenges techniques à relever pour l'hybridation » a regroupé cinq spécialistes de cinq briques technologiques différentes touchant à la thématique motorisation hybride afin de déterminer les tendances R&D à venir : Claude MARCHAND de Supélec/LGEP pour les machines électriques, Marc ARAGIER de Nexter Systems pour l'électronique de puissance, Eric ENJALBERT du Moteur Moderne pour le moteur thermique destiné à l'hybridation électrique, Jean-Christophe AUGÉ du CETIM pour les transmissions et Mathieu MOCRETTE du CNRS pour les systèmes de stockage.

L'expertise du DAS SME s'est également traduite par l'accompagnement de plusieurs projets en 2013, dont trois ont été labélisés :

- ➔ **Projet FUI FIRST** traitant de la fiabilité des Systèmes mécatroniques - le projet a bénéficié d'un accompagnement important du Comité de Pilotage SME qui l'a enrichi et incité à adresser également le domaine aéronautique (notamment avec la mise en relation avec le Pôle ASTech suivi par sa labélisation). Le projet a été financé dans le cadre du FUI16.
- ➔ **Projet LOWCO2MOTION+** : Ce projet d'envergure, visant à concevoir de nouveaux systèmes micro/mild hybrid ainsi que leurs nouveaux procédés de fabrication associés, adresse un appel à projet PSPC. Ce projet est en attente de décision de financement.
- ➔ **Projet FUI LOCRAV** : Ce projet, portant sur la conception optimisée des systèmes par rapport aux problématiques CEM a été présenté au FUI 17. Il est en attente de la décision de financement.

Désireux de maintenir la dynamique d'émergence d'idée de projets collaboratifs, le DAS a organisé en octobre 2013 une réflexion stratégique ayant pour thème les machines hautes vitesses.

Démonstrateurs et Véhicules Décarbonés (DVD)

Le DAS DVD débat, réfléchit et fait émerger des projets sur les évolutions techniques des véhicules utilisant pour leur propulsion d'autres énergies en substitution ou en complément des énergies fossiles traditionnelles. Composé d'experts reconnus, il s'intéresse à la synthèse globale du véhicule et travaille avec une approche intégration système.

Les experts du Comité de Pilotage ont suivi et accompagné quatre projets émergents qui n'ont pas abouti faute de maturité, de qualité du consortium ou de fragilité des porteurs de projets.

Le travail important sur la feuille de route a permis une réflexion approfondie sur les orientations stratégiques du DAS et la définition d'une vision commune de l'évolution des véhicules décarbonés. L'identification des couples technologies / marchés prioritaires a suscité de nombreux débats, avec des difficultés pour fixer des objectifs car le déploiement des véhicules décarbonés reste très fortement lié à l'évolution des réglementations et aux problématiques économiques et sociétales.

Quatre technologies ont été identifiées et décrites :

- Nouveaux « mobiles » décarbonés
- Aérodynamique et résistance Au roulement
- Nouvelles Interfaces véhicule, Infrastructures de recharge
- Expertise de l'architecture Battery Management System + batterie

En 2013, le Comité de Pilotage a renforcé ses relations avec l'AVERE France et le PPNMC (Pôle de la Performance de Nevers Magny-Cours) dans le cadre de nos conventions, permettant des échanges riches autour des axes stratégiques liés à nos thématiques communes : véhicule électrique, infrastructures de recharge, démonstrateurs, dynamique véhicule, etc...

Le partenariat avec l'AVERE France s'est notamment concrétisé par l'organisation, avec Ubifrance d'un Pavillon France sur le congrès EVS27, rendez-vous mondial de la mobilité électrique. L'AVERE France était également partenaire de la réunion Plénière commune des DAS DVD / SSE et du Territoire HN du 9 juillet sur le déploiement des infrastructures de recharge. Avec plus de 60 participants.

Cette année, il a également été mis en place un accord spécifique avec le CNRV (Centre National de Réception des Véhicules) qui fait bénéficier à Mov'eo de son expertise réglementaire dans l'accompagnement des projets innovants, en particulier autour du véhicule électrique. Il s'agit d'établir un pré-cadrage réglementaire des projets destinés à mettre un véhicule en circulation, afin que les considérations réglementaires soient intégrées au plus tôt par les porteurs de projets.

La « vie » du DAS DVD a été marquée par la décision de **fusionner les DAS DVD et SSE en un seul DAS**, afin d'éviter le recoupement important d'un de leurs axes stratégiques concernant les systèmes et infrastructures de recharge.

La première réunion du Comité de Pilotage du nouveau DAS, appelé DSE - « Démonstrateurs et Stockage d'Energie », s'est tenue le 5 novembre. Le nouveau Comité de Pilotage a été constitué par le regroupement des membres des deux Comités de Pilotage SSE et DVD.

La fin de l'année 2013 a été marquée par la définition des axes stratégiques du nouveau DAS DSE ainsi que par la nomination des pilotes et représentants international et PME. Le nouveau Comité de Pilotage a été structuré de la manière suivante :

➤ **Pilote :** Joseph BERETTA (PSA Peugeot Citroën)

➤ **Copilotes :** Nathalie CORNET (Renault)
Philippe DUPUY (IFSTTAR)

➤ **Représentant PME :** Pierre MIDROUILLET (PVI)

➤ **Représentant International :** François BADIN (IFPEN)

La mission de ce nouveau DAS a été définie comme suit : favoriser l'introduction de véhicules décarbonés par des projets de démonstrateurs. Développer les systèmes de stockage d'énergie associés.

Systèmes de Stockage d'Énergie (SSE)

Le déploiement du véhicule hybride et électrique ne peut s'opérer que par un fort développement des systèmes de stockage d'énergie. Un travail important reste à mener afin d'augmenter la densité énergétique des systèmes, leur cyclabilité ainsi que leur packaging et le pilotage des différents sous-ensembles (cellules dans le cas des accumulateurs électrochimiques). De même le déploiement des véhicules Plug-In hybrides et électriques ne pourra s'opérer que si les infrastructures de recharge associées connaissent un essor simultané.

Dans ce contexte, le DAS SSE s'est imposé comme un acteur important en France. La participation des membres du Comité de Pilotage a été très forte et le comité n'a pas connu d'évolution, avant le mois de novembre qui a marqué la fusion avec le DAS DVD.

Le Comité de Pilotage du DAS SSE a consacré au premier trimestre 2013 de nombreuses heures de travail à l'identification des technologies-clés de son Domaine. Cinq technologies ont ainsi été identifiées et décrites :

- ➔ **Recharge inductive statique**
- ➔ **Recharge inductive dynamique**
- ➔ **Pile à combustible**
- ➔ **Gestion de l'énergie multi-sources embarquée**
- ➔ **Super condensateurs**

Ces feuilles de route permettent aux membres des DAS d'avoir une base de discussion pour entreprendre de nouveaux projets de R&D.

L'activité du DAS SSE en 2013 s'est traduite par un travail de fond ayant abouti à l'accompagnement en tant que pôle référent, la labélisation et le financement d'un projet à chaque appel à projet FUI.

- ➔ **Le Projet FUI15 MOBICUS**, dans le prolongement des projets SIMCAL et SIMSTOCK s'est vu retenu pour financement en 2013. Ce projet regroupe une majorité de partenaires représenté dans le Comité de Pilotage du DAS SSE.
- ➔ **Le projet FUI16 VIVE** a également été retenu pour financement, suite à l'action du Comité de Pilotage pour améliorer le projet.
- ➔ **Le projet FUI17 VEGETO** a également bénéficié d'un fort soutien du Comité de Pilotage du DAS SSE afin d'être présent dans de meilleures conditions le FUI17 (Projet initialement présenté dans le cadre du FUI15).

L'action de cartographie des moyens d'essais batterie, initiative conjointe de Mov'eo et de la DGA s'est poursuivie courant 2013 avec la visite de certains centres d'essais, l'envoi et la collecte de questionnaires et la tenue de deux ateliers. Le livrable, prévu au premier semestre 2014 permettra aux industriels et centres de recherche de bénéficier d'une cartographie claire des moyen d'essais existants, disponibles en prestation ou dans le cadre de projets collaboratifs.

La synergie évidente entre les DAS SSE et DVD a conduit à une plénière commune aux deux DAS en Haute-Normandie, sur la thématique « Déploiement des infrastructures de recharge : état des lieux, enjeux et perspectives ». Lors de cette plénière, un état des lieux ainsi qu'une présentation de la feuille de route nationale du déploiement des infrastructures de recharge ont été faites par des représentants des institutions publiques (Ministère du redressement productif et ADEME). Puis la vision des deux constructeurs français sur les conditions nécessaires au développement des véhicules électriques rechargeables a été partagée. Un focus sur l'impact du déploiement des infrastructures de recharge a été opéré par un représentant d'EDF. Enfin, la plénière s'est achevée par deux tables rondes ayant pour thèmes : Le rôle des collectivités locales et le déploiement des infrastructures de charge et Infrastructures, Communication, Smart Grid et Business Model.

La « vie » du DAS SSE a été marquée par la décision de fusionner les DAS DVD et SSE en un seul DAS, pour faciliter les synergies sur les systèmes et infrastructures de recharge.

La première réunion du Comité de Pilotage du nouveau DAS, appelé DSE - « Démonstrateurs et Stockage d'Énergie », s'est tenue le 5 novembre. Le nouveau Comité de Pilotage a été constitué par le regroupement des membres des deux Comités de Pilotage SSE et DVD.

La fin de l'année 2013 a été marquée par la définition des axes stratégiques du nouveau DAS DSE ainsi que par la nomination des pilotes et représentants international et PME. Le nouveau Comité de Pilotage a été structuré de la manière suivante :

- ➔ **Pilote :** Joseph BERETTA (PSA Peugeot Citroën)
- ➔ **Copilotes :** Nathalie CORNET (Renault) et Philippe DUPUY (IFSTTAR)
- ➔ **Représentant PME :** Pierre MIDROUILLET (PVI)
- ➔ **Représentant International :** François BADIN (IFPEN)

La mission des nouveaux DAS a été définie comme suite : favoriser l'introduction de véhicules décarbonés par des projets de démonstrateurs et développer les systèmes de stockage d'énergie associés.

Sécurité des Usagers de la Route (SUR)

Le DAS Sécurité des Usagers de la Route travaille sur tous les sujets sécurité active et passive, véhicules et infrastructures, usages et nouvelles mobilités pour les véhicules de 2 à 4 roues.

En 2013, le Comité de pilotage a connu une évolution de sa composition :

- Caroline ROBERT, Ingénieure-Chef de projet chez Valeo, a remplacé Xavier GROULT et représente maintenant l'équipementier au sein du comité de pilotage.
- Marion MAESTRACCI a intégré le comité de pilotage. Ergonome « Espace Public » à la Direction de la Voirie et des Déplacements - Agence de la Mobilité - Pôle Mobilité Durable à la Ville de Paris, elle remplace François PROCHASSON.

Ces nouvelles arrivées permettent au Comité de pilotage du DAS SUR de bénéficier d'un large panel d'expertise sur tous les domaines de la sécurité.

En 2013, le DAS SUR a travaillé sur l'identification des technologies-clés. 3 domaines ont été priorisés :

- **Technologies pour les ADAS et la conduite automatisée**
- **Interaction et coordination homme/machine pour la sécurité et les services**
- **Sécurité des deux-roues motorisés (2rm)**

Pour prendre en compte les aspects liés de sécurité et de sûreté, le comité de pilotage du DAS SUR a choisi d'organiser sa plénière annuelle en lien avec le DAS « Solutions de Mobilité Intelligente » en traitant le sujet de la conduite automatisée avec les interventions de Guillaume DEVAUCHELLE (Directeur R&D du groupe Valeo), Jean-Marc FINOT (Directeur de la Recherche et de l'Ingénierie chez PSA Peugeot Citroën), et d'autres experts du domaine, issus de structures faisant référence : IFSTTAR, LAMIH, Valeo, PSA Peugeot Citroën, Continental, Lab Renault-PSA... Une centaine de personnes a participé à cette journée.

Lors du colloque du PREDIT le 24 juin 2013, Anne GUILLAUME, Directrice du LAB et pilote du DAS SUR, est intervenue sur le thème « Transports, le nouveau défi : mobilité Vs sécurité ».

La pertinence de l'expertise du DAS SUR ainsi que sa légitimité dans le domaine de la sécurité et de la sûreté des usagers de la route sont illustrées par le nombre de projets labellisés et le pourcentage de ces projets financés :

- **DRIVE-ALL** (Chaire Industrielle) : Le conducteur dans la boucle de l'éclairage automobile.
- **ECD** (FUI16) : Electric City Driver.
- **CoCoVeA** (ANR TDM 2013) : Coopération Conducteur Véhicule Automatisé.
- **CASA** (FUI17) : CAr Safety Apps.
- **URGENSYS** (FUI17) : Système d'information haut débit haute qualité vidéo temps réel à destination des équipes d'intervention d'urgence.
- **AWARE** (FUI17) : All Weather All Roads Enhanced vision.

Accompagnateur, le DAS SUR se veut aussi initiateur et incubateur de projets au moyen d'ateliers mis en place à l'initiative de membres du comité de pilotage. L'exemple du projet CoCoVeA est sur ce plan significatif. En 2011 a été créé par le DAS SUR l'atelier « Interaction », pour étudier les sources de distraction du conducteur et arriver à estimer les facteurs clés de succès de l'intégration de nouveaux systèmes dans l'habitacle. Au fil de diverses séances, le projet CoCoVeA a émergé. Il vise à développer une architecture coopérative entre conducteur et système d'assistance pour la conduite automatisée (partage du contrôle du véhicule) ainsi qu'un prototype de système de contrôle et coordination des systèmes embarqués dans le poste de conduite. Puis à implanter ces systèmes sur des démonstrateurs en simulateur de conduite et sur véhicules réels, et à valider expérimentalement les systèmes développés. Cette expérimentation a permis de produire des recommandations pour le déploiement des solutions développées sur véhicules de série. Il a été sélectionné pour être financé par l'ANR en 2013. C'est ce rôle d'initiateur de projet que souhaite remplir le DAS SUR à travers divers ateliers :

- **Atelier « Sécurité et Infrastructure »**. Piloté par Didier Aubert de l'IFSTTAR, les membres de cet atelier se sont réunis deux fois en 2013 et construisent actuellement un projet ANR et un autre projet FUI.
- **Atelier « Sécurité et Délégation de conduite »**. Jacques EHRlich, directeur du LIVIC-IFSTTAR et pilote de cet atelier, a réuni deux fois les participants dans le but de réfléchir à la construction de nouveaux projets dans le domaine de la délégation de conduite.
- **Atelier « Interaction »**. Cet atelier, piloté par Damien DAVENNE (Université de Caen), s'est réuni une fois en 2013 et a été suspendu pour laisser place à la construction du projet CoCoVeA. Il sera relancé au début de l'année 2014.

Réfléchissant actuellement à de nouveaux ateliers, le DAS SUR souhaite restera en pointe de l'innovation dans le domaine de la Sécurité des Usagers de la Route pour l'année 2014.

Solutions de Mobilité Intelligente (SMI)

Le domaine de mobilité intelligente est en plein essor et le **DAS SMI** confirme en 2013 son dynamisme et sa volonté de se placer au cœur des thématiques les plus en pointe sur ces sujets. Le comité de pilotage a vu sa composition évoluer :

Afin de renforcer ses compétences sur l'ensemble des domaines couverts par le DAS, le Comité de Pilotage a accueilli plusieurs nouveaux membres :

- Abdelaziz BENSRAÏR a intégré le comité de pilotage. A l'INSA Rouen, Abdelaziz Bensraïr est co-directeur du LITIS, Laboratoire d'Informatique, de Traitement de l'Information et des Systèmes.
- Bernard BYZERY, manager de l'équipe « Innovation » chez Continental Automotive ; est maintenant membre du comité de pilotage et en prendra le pilotage en 2014.
- Gérard CAMBILLAU a rejoint les experts du comité de pilotage. Il est délégué « Transport et Mobilité » au sein de Telecom Paris Tech.
- Jean-Luc ROBERT-MARTIN est maintenant membre du comité de pilotage. Il est responsable du Pôle Marketing chez EDF au sein de la Direction Mobilité Électrique.

En intégrant ces experts largement reconnus le DAS SMI assure de plus en plus efficacement ses missions et anticipe au mieux les innovations dans le domaine de la mobilité intelligente en restant toujours attentifs aux nouvelles tendances. Trois technologies ont ainsi été identifiées et décrites dans le cadre du contrat de performance 2013-2018 :

- **ITS pour la sécurité et les services**
- **Infrastructure : route de 5^e génération**
- **Technologies au service des « seniors » et des personnes à mobilité réduite**

La plénière annuelle du DAS SMI, organisée en partenariat avec le DAS « Sécurité des Usagers de la Route », a eu lieu le 9 décembre 2013 à l'Hôtel de Ville de Paris. Le thème principal était « La Conduite automatisée ». De nombreux experts sont intervenus, comme le professeur Alberto BROGGI ou encore Maria ALFAYATE, Policy Officer à la Commission européenne. Echanges de haute qualité lors des table-rondes, exposés scientifiques de haut-vol et rencontres lors des moments de networking. Cette plénière a rassemblé une centaine de participants, membres et non membres de Mov'eo, et a donné lieu par la suite à de nouvelles adhésions.

Dans les récents événements du monde de l'automobile comme le Mondial de l'Automobile de Genève, les véhicules à conduite automatisée ont pris une place centrale. Le DAS SMI a à cœur d'accompagner ces réflexions et de faire émerger des réalisations concrètes dans le domaine. Un nouvel atelier a donc été lancé à la fin de l'année 2013, l'atelier « FOT Conduite Automatisée ». A côté des aspects techniques le DAS SMI souhaite travailler et avancer sur les dimensions réglementaires et légales du sujet, qui apparaissent aujourd'hui comme un défi important sur le chemin de la conduite automatisée. Deux séances de préparation de cet atelier ont déjà eu lieu, le 19 septembre et le 16 octobre 2013.

La question des nouvelles mobilités est par ailleurs de plus en plus prégnante dans le DAS SMI. Multi-modalité, inter-modalité, mobilité collaborative : les évolutions du comité de pilotage répondent notamment à cette nouvelle tendance, tout comme certains projets accompagnés, soutenus par le comité de pilotage du DAS SMI et labellisés en comité opérationnel. En 2013, ces projets sont au nombre de sept :

- **NORM-ARTIS** (ANR TDM 2013) : Plateforme de Modélisation des Mobilités Multimode Multi sources Multi-échelle pour des territoires urbains périurbains et interurbains
- **FRM-AEI** (ANR Tec San 2013) : Fauteuil Roulant Manuel à Assistance Electrique Intelligente
- **Virtual Fauteuil** (FUI16) : Conception d'un environnement en écologie virtuelle pour l'apprentissage du fauteuil roulant.
- **MovCity** (FUI16) : Système de reconnaissance et de gestion de véhicules dans un espace urbain.
- **MOBIL-IT** (FUI16) : Plateforme ITS Coopératifs pour la Mobilité Coopérative.
- **INSIST** (ITEA2) : Integrated service delivery for citizens' safety and comfort.
- **CPSPV** (AMI Expérimentation Île-de-France) : Solution de Stationnement Intelligent pour les places dédiées (livraison, handicapés) situées en Voirie.
- **RISHOMES** (AMI Expérimentation Île-de-France) : Plateforme collaborative pour l'autonomie des personnes en situation de handicap et âgées à domicile.

Dynamisme, ouverture, innovation et prospection vers la mobilité du futur. Le DAS SMI est fier de la **Communauté Open Innovation IHM**, représentative de l'esprit du DAS. Créée en 2011, ses deux ans ont été marqués par la publication de l'ouvrage « Le Design des interfaces numériques », édité par Dunod. Un cocktail de lancement de l'ouvrage a été organisé en janvier 2013 à la Gaité Lyrique. Ambassadeur de la Communauté Open Innovation IHM, le dictionnaire recueille également de bons chiffres de vente. Cela ne marque pourtant pas la fin de la Communauté, qui s'est rassemblée à trois reprises durant l'année 2013. Elle compte à ce jour plus de soixante-dix participants et réfléchit actuellement à un nouveau projet à visée prospective, ayant pour but d'explorer les IHM dans l'automobile du futur.

Chaînes de Traction Thermiques (CTT)

2013 a été pour le DAS CTT l'occasion de redéfinir sa feuille de route en lien avec la phase 3.0 des pôles de compétitivité. Cet important travail a été mené avec une forte implication des membres du DAS durant le premier semestre et a abouti à la qualification de 54 couples technologies / marchés.

Quatre axes technologiques principaux ont ainsi été identifiés et décrits :

- **Architecture GMP (Groupe MotoPropulseur)**
- **Combustion, post-traitement et carburant**
- **Gestion et valorisation de l'énergie thermique**
- **Ingénierie numérique**

L'objectif ultime d'une mobilité sans impact sur l'environnement va au-delà du seul CO₂ et doit être abordé dans une démarche complète de cycle de vie - Les solutions feront appel à la fois aux moteurs à combustion interne de nombreuses années encore, hybridés ou non, utilisant des sources de carburants alternatives, et aux motorisations électriques, autonomes ou avec 'Range Extender', concept pouvant utiliser lui-même un petit moteur thermique.

Les axes traditionnels de développements technologiques des moteurs thermiques doivent bien sûr être poursuivis avec intensité (Axes CTT1 et CTT2 : architectures GMP, auxiliaires, combustion, post-traitement, carburants, etc...).

Les positionner dans le cadre de la gestion de l'énergie globale du véhicule représente un enjeu nouveau. Il en est de même des solutions de récupération et de stockage de l'énergie thermique qui sont à développer. Ces points font maintenant explicitement l'objet de l'axe stratégique CTT3 « Gestion et Valorisation de l'énergie thermique ».

Enfin, le périmètre technique du DAS s'est élargi au développement et à l'amélioration d'outils numériques et expérimentaux. Les couplages entre simulations, optimisations et mesures doivent être renforcés, depuis les organes jusqu'aux systèmes. Une complexité croissante nécessite une optimisation des architectures électroniques matérielles et logicielles et une gestion hiérarchisée des sous-systèmes concernés. L'objectif est ici encore une meilleure efficacité énergétique globale, et la garantie de la robustesse requise. C'est la finalité de l'axe stratégique transversal CTT4 « Ingénierie numérique ».

Dans ce contexte, le DAS CTT a organisé sa plénière en novembre sur le thème de l'hybridation du GMP en lien avec le DAS SME. Cet événement a rassemblé 90 personnes et a permis de dynamiser les échanges entre les membres sur cette thématique ainsi que de présenter les travaux des 2 DAS sur cette thématique.

Il a par ailleurs reçu 4 PME pour un accompagnement ciblé sur un besoin identifié par la PME (avis sur un choix technologique, présentation d'une nouvelle compétence, validation d'une démarche scientifique...) :

- **Xtrem filtration**
- **V-Motech**
- **Cysy motors**
- **Beta Epsilon**

Un atelier a été organisé sur le thème du moteur gaz et a réuni 28 personnes. Un projet de moteur stationnaire 1MW est en émergence suite à cet atelier.

La composition du copil CTT est restée quasiment inchangée en 2013 avec un seul renouvellement : Georges MOREL de Total a remplacé Pascal MANUELLI.

La dynamique du projet s'est poursuivie en 2013 avec toujours un fort taux de succès sur l'ANR : 50% de réussite (la moyenne nationale est à 20% environ) et un taux encore plus élevé sur le FUI puisqu'il a été de 100% !

Trois projets ANR ont été financés :

- **REFINE** : Real-gas Effects on Fluid Injection: a Numerical and Experimental study, porté par le CORIA
- **ASMAPE** : Advanced Soot Model for Aeronautics and Piston Engines porté par l'IFPEN
- **CANNEx** : Cavitation and Atomization in Nozzles : Numerical and Experimental study, porté par le CORIA

Trois projets FUI ont été financés :

- **RENOTER2** : REcupération de l'énergie à l'échappement d'un mOTeur par thERmoélectricité, porté par Valeo
- **GMP DLC2** : Groupe Moto-Propulseur Diamond Like Carbon Designed for Low Carbon dioxide emission, porté par HEF
- **RED HV+** : Réducteur Haute Vitesse et haut rendement pour véhicule hybride, porté par TEOS Engineering

Un projet Interreg Iva (trans Manche) a été financé : E3C3 : Energy Efficiency and Environment: Cross-Channel Cluster, porté par le CORIA

Enfin, une mission internationale des pôles de compétitivité a été organisée au Brésil, en lien avec les autres pôles auto, sur le thème du « couple moteur / carburant, accessoires et auxiliaires ». Cette mission a réuni huit membres du pôle Mov'eo et a permis de nouer des contacts entre entreprises, centres R&D, université / écoles françaises et brésiliennes.

Empreinte Environnementale des Véhicules (EEV)

Santé, bien-être, sécurité, économie, énergie sûre, propre et efficace, changement climatique, société innovante et sûre, utilisation rationnelle des ressources, ces mots ou ces expressions décrivent parfaitement le contexte du DAS EEV pour les années 2015-2020. A l'instar des autres DAS, ses membres ont réalisé en 2013 un gros travail de réflexion sur les 42 couples technologies marché liés à l'empreinte environnementale du véhicule.

Quatre axes technologiques principaux ont ainsi été identifiés et décrits :

- **Allègement**
- **Interactions santé : qualité air habitacle, bruit, CEM**
- **Technologies de réduction de l'empreinte environnementale du système « véhicule » (recyclage, déconstruction, logistique, matières vertes...)**
- **Chaîne numérique adaptée aux nouveaux matériaux, aux assemblages et aux contraintes environnementales**

Les transports, depuis de nombreuses années, ont pris en compte la dimension environnementale au travers des réglementations sur le recyclage, le bruit, les émissions polluantes... Dans une perspective de Développement Durable, Il est devenu nécessaire de considérer le cycle de vie complet des produits et les impacts globaux des activités liées à la mobilité : fabrications, R&D, commerce et services...

L'industrie de l'automobile et des transports a mis en place des équipes et des plans d'actions pour réduire l'empreinte environnementale de ses activités et de ses produits. La disponibilité des matériaux à des coûts abordables, la raréfaction des ressources, l'innocuité des produits et des substances, le recyclage des véhicules, la maîtrise des rejets, des déchets et leur valorisation, l'introduction de matières issues de la biomasse sont devenus des sujets de préoccupations industrielles majeurs.

Dans ce contexte, le DAS a mis l'accent en 2013 sur le recyclage automobile avec l'organisation d'un séminaire en juin à l'usine Renault de Flins. Ce séminaire de 70 participants a posé les bases d'une collaboration entre les trois pôles automobiles sur le sujet. Des pôles matériaux tels que Materialia et Plastipolis y ont aussi été associés. A la suite de cet événement, deux autres ateliers ont été organisés afin d'identifier des sujets de R&D potentiels. La dynamique se poursuivra en 2014.

Le DAS s'est aussi inscrit dans la thématique des Usines du Futur avec l'organisation de sa plénière annuelle sur ce sujet en Basse Normandie. Cette plénière a réuni 35 personnes et a permis aux participants de visiter le centre R&D de Faurecia Caligny ainsi que le Centre d'Essais Dynamique (CED). En parallèle une cartographie des besoins des industriels haut-normands a été réalisée.

Le comité de pilotage du DAS a vu le départ du pilote Claude WOZNIAK qui a pris de nouvelles fonctions au sein de l'IRT Jules Vernes. Il a été remplacé par Jean-Pierre BRETAUDEAU, Directeur International Recherche et Partenariats au sein de la société Hutchinson.

La dynamique projet est restée forte au sein du DAS en 2013 bien que l'inéligibilité de PSA Peugeot Citroën et la grande incertitude sur l'éligibilité de Faurecia aux dispositifs nationaux aient empêché un certain nombre de projets de voir le jour. Le programme 2I/100 a par ailleurs mobilisé les équipes et les ressources financières des grands groupes, freinant temporairement la dynamique des projets au sein du pôle.

Sept projets FUI ont été présentés par le DAS et labellisés, deux n'ont pas été déposés du fait de l'inéligibilité de PSA et Faurecia aux financements nationaux, deux n'ont pas été financés (un sera représenté en 2014) contre trois qui l'ont été :

- **TESSA** : Transfert des Efforts des Sources Solidiennes Actives, porté par Vibratex
- **ACCEA** : Amélioration des Conductivités des Composites pour Equipements Aéronautiques, porté par Aerazur
- **LColor3D** : Décoration des pièces plastiques par coloration laser, porté par Tiflex

Un projet a été soutenu dans le cadre de l'AAP Energie de Haute-Normandie :

- **DIAMICO** : DIAGnostic multi-échelles des Milieux Energétiques Complexes, porté par le LOMC

Une formation d'ingénieur a été présentée par le DAS et labellisée :

- **Formation d'ingénieur D2I** : Développement Industriel et Innovation sous statut d'apprenti en convention avec le CESI

➤ Création de l'Institut de Transition Energétique VeDeCoM



Repenser les transports et la mobilité de demain

Issu de la fondation MoveoTec, initiée par Mov'eo, l'Institut VeDeCoM officialisera son statut d'Institut de la Transition Energétique (ITE) du programme des Investissements d'Avenir le 11 février 2014 avec l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), en présence de Frédéric Cuvillier, du Ministre des Transports, Louis Gallois, Commissaire Général à l'Investissement, et de l'ensemble des partenaires académiques et industriels.



VeDeCoM a pour ambition de devenir l'Institut n°1 de la recherche et de la formation en Europe sur le véhicule décarboné et sa mobilité :

- **L'électrification des véhicules** en termes de machines électriques et d'électronique de puissance, de fiabilité, d'intégration et de test de sources d'énergie électrique (accumulateurs, piles), de gestion thermique, de plateformes de conception virtuelle et de compatibilité électromagnétique.
- **La délégation de conduite et la connectivité**, avec en ligne de mire les véhicules autonomes, les communications sécurisées et coopératives, la sécurité et la robustesse des architectures systèmes, et l'acceptabilité de ces nouveaux véhicules par les conducteurs et les usagers en fonction des cas d'usages et du contexte réglementaire approprié.
- **La mobilité et l'énergie partagées**, s'appuyant sur des infrastructures et des services numériques répondant à de nouveaux usages à explorer (covoiturage, auto-partage, parking automatisé, transport multimodal).

L'ITE VeDeCoM prévoit un budget de 67 millions d'euros sur la période 2014-2016 financés à 54% par les apports de ses membres et par des contrats de collaboration externe, à 34% par l'État, première tranche d'une dotation de 54,5 millions d'euros dans le cadre des « Investissements d'Avenir » gérée par l'ANR, et à 12% par le Conseil Général des Yvelines qui pourrait apporter 20 M€ sur 10 ans.

Des liens étroits et des synergies fortes existent de fait entre VeDeCoM et Mov'eo :

- Une Gouvernance croisée entre les deux organisations : bureau et conseil d'administration
- Des pilotes des programmes de VeDeCoM siègent dans les comités de Pilotage des DAS de Mov'eo.
- Une communication mutualisée
- Une charte de coopération partagée

➤ Coopération des pôles Automobile

Les pôles de compétitivité MOV'EO, ID4Car et Véhicule du Futur ont établi une stratégie de coopération durable, avec la signature d'une charte de coopération en février 2007, renforcée par la signature d'une procédure de coopération sur les projets R&D en septembre 2010. Cette stratégie permet aux 3 pôles Automobile de développer des synergies sur quatre volets : Stratégie et Management, Événementiel, International et Projets R&D. Elle sera poursuivie et renforcée d'ici 2015.



Composition des DAS

- Fusion des DAS SSE et DVD en fin d'année : création du nouveau DAS DSE (Démonstrateurs et Stockage d'Énergie)

Les réunions plénières Inter-DAS / Territoires :

- Plénière commune DAS DVD et SSE le 09/07 au Technopôle du Madrillet, 66 participants
- Plénière commune SME et CTT le 20/11 à Paris, 96 participants
- Plénière commune SUR et SMI le 09/12 à Paris, 102 participants
- Plénière commune EEV comité BN le 12/12 à Caligny, 31 participants

17 ateliers projets ciblés sur un thème prioritaire.

Événements Inter-DAS :

le dîner des pilotes (4 juillet), le séminaire de réflexion stratégique (12 et 13 septembre) et le cocktail des Copils (19 décembre)

➤ Comité Opérationnel

La mission principale du Comité Opérationnel est de labelliser les projets sur proposition des comités de pilotage des DAS ou des plans transversaux. Afin d'accompagner la transformation de la mission du pôle, en aidant les membres à aller vers le marché, la réflexion a été menée pour faire évoluer la composition du Comité Opérationnel, et en compléter l'action par la création d'un SAS (Suivi d'Activités Stratégiques)

En 2013, 36 projets ont été labellisés par le CO :

- 33 projets R&D
- 3 projets de Formation.

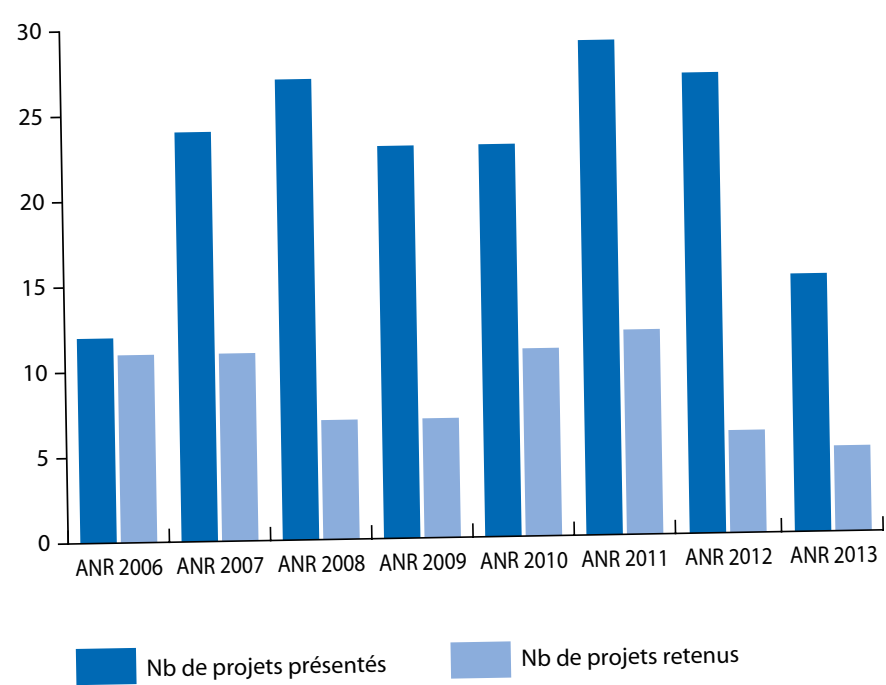
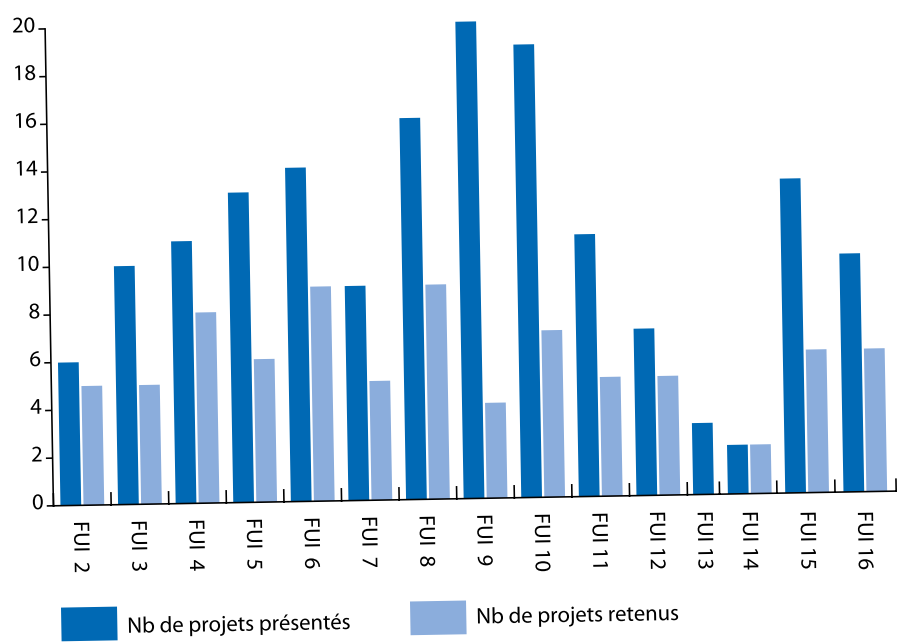
Les 33 projets de R&D se répartissent selon les catégories suivantes :

- 15 ANR 2013
- 15 FUI (16 et 17)
- 3 Autres (Europe, PSPC, Région)

Chiffres-clés :

- Budget total : 121 M€
- 217 partenaires impliqués dont 53 PME (24%)
- 5 projets portés par des PME

Historiques résultats projets FUI et ANR depuis 2006 :



- **Mov'eo International**
- **Mov'eo Compétences**
- **Mov'eo Intelligence Economique**
- **Mov'eo PME**
- **Mov'eo Groupement et Mov'eo Développement :
l'innovation services**

mov'eo

➤ Mov'eo International

➤ Axe 1 : Devenir référent sur nos thématiques pour la recherche de partenaires européen

Présence sur les événements de la Commission, brokerage events, réunions des clusters EUREKA, implication dans les plateformes Européennes : ERTRAC, EPoSS, EGVIA, PCN Transport, réseau EEN, redynamiser nos MoU avec nos clusters partenaires et en identifier de nouveaux, opportunités offertes par SAGE et MEET pour favoriser les partenariats technologiques, implication du pôle dans d'autres projets européens, appuis pour orienter les PME vers les financements européens, projets du pôle vers les AAP.

➤ Axe 2 : Accompagner nos membres à l'international pour leur développement R&D et Business

Organiser des missions collectives avec UBIFRANCE, accompagner les PME pour trouver des partenaires et/ou des financements.

➤ Axe 3 : Rendre l'action de Mov'eo-International plus visible

Lobbying à Bruxelles, communiquer sur les « success stories » de nos membres, veille sur les appels européens sur Horizon 2020, les KET, les KIC, la RIS3, expertiser les DAS également pour les projets R&D européens.

➤ Axe 4 : Participer à des opérations initiées par nos partenaires

Accompagner nos partenaires (membres et financeurs) lors de leurs opérations à l'international, valoriser nos territoires et le secteur de l'automobile et des transports, contribuer à faire centraliser les pôles (AFPC), être partenaire d'événements internationaux organisés en France: Normandy Motor Meetings, congrès SIA (CESA, Diesel, APE, Vision...).

Marchés cibles

- Europe (prioritaire) : Allemagne, Italie, Suède, Pays-Bas, Autriche
- Asie : Chine, Corée, Japon
- Amériques : USA, Canada, Brésil

Faits marquants de l'année 2013

Réorganisation interne pour renforcer le plan Mov'eo-International

- Nouveau pilote : Jochen LANGHEIM en remplacement de Jean-Dominique WAGRET
- Nouveau chargé de mission référent : Nicolas DATTEZ en remplacement de Marc CHARLET
- Création d'un poste de chargé de mission Europe avec le recrutement de Mathilde PICCO. Sa mission est de faciliter l'accès des membres (notamment PME) aux financements européens, d'impliquer Mov'eo comme partenaire dans des projets européens et de faire de Mov'eo un pôle référent sur ses thématiques au niveau européen.

4 missions collectives des pôles de compétitivité Automobile

- Mission Taïwan/Chine du 3 au 7 juin 2013. Electrification des Véhicules et infrastructures de charge. 16 participants dont 6 PME membres de Mov'eo
- Mission Etats-Unis/Canada du 17 au 20 juin. Matériaux et Allègement des véhicules. 10 participants
- Mission Japon du 14 au 18 octobre à l'occasion d'ITS World Congress à Tokyo. 13 participants dont 2 PME membres de Mov'eo.
- Mission Brésil du 25 au 29 novembre (Sao-Paulo), Couple moteur-carburant, auxiliaires et capteurs (focus sur les biocarburants). 12 participants dont 2 PME membres de Mov'eo

Europe :

Le pôle a renforcé sa présence sur la scène européenne en devenant membre de l'EGVIA (European Green Vehicle Initiative Association) permettant ainsi une représentation de ses membres dans ce Partenariat-Public-Privé. Le pôle a également été présent à de nombreux événements européens incontournables pour augmenter sa visibilité et y représenter ses membres (conférence annuel du réseau POLIS, lancement d'Horizon 2020, ...).

A l'échelle nationale, Mov'eo représente les pôles auto dans les PCN (Point de Contact Transport). A ce titre, Mov'eo a été impliqué dans l'organisation du lancement national du programme transport dans H2020 (2 décembre 2013 au MESR). Le pôle participe et contribue également au GTN (groupe de travail national) transport piloté par les représentants au comité de programme H2020.

Au niveau régional, le dernier trimestre 2013 a été marqué par la préparation des lancements régionaux d'H2020 prévus en janvier 2014 où Mov'eo intervenait comme PCN et co-organisait comme acteur local celui en Basse et Haute-Normandie ainsi que celui en Île-de-France.

Mov'eo a également favorisé l'accès de ses membres dans des projets européens en identifiant des consortia en cours de montage et en diffusant des recherches de partenaires reçues des différents clusters avec qui nous collaborons. Les projets devront être soumis en mars 2014, première deadline des appels à projets Horizon 2020.

➤ Participation active dans le projet Européen SAGE

(Safe and Green road vehicles) regroupant 5 régions Européennes actives en R&D automobile : Göteborg, Turin, Ratisbonne, Varsovie et Paris-Rouen. La phase de construction de projets est en cours pour répondre aux appels Horizon 2020. Un workshop a été organisé à Versailles au mois d'octobre.



En décembre la conférence annuelle de SAGE a eu lieu à Turin et des workshops ont été organisés pour monter des consortia en vue des appels H2020. Mov'eo avec VeDeCoM a pris la coordination d'un consortium pour répondre à l'appel MG-5.1 sur la mobilité urbaine. La soumission du projet est prévue en mars 2014.

➤ Participation active dans le projet Interreg MEET

(Materials for Energy Efficiency in Transports). Le projet vise à créer un réseau scientifique transmanche d'excellence entre centres de recherche, universités, entreprises, clusters et pôles de compétitivité pour développer des partenariats de recherche collaboratifs et des transferts de technologies dans le domaine des matériaux pour l'efficacité énergétique dans les transports.



➤ Mov'eo Compétences

Le plan Mov'eo Compétences s'articule autour de quatre actions :

- **Axe 1 : Accompagner les projets structurants de Mov'eo dans leur composante compétence**
- **Axe 2 : Mettre en réseau les acteurs des entreprises et des établissements de formation**
- **Axe 3 : Contribuer au développement et à la création de formations initiales et continues**
- **Axe 4 : Promouvoir les métiers de la mobilité et leurs formations**

Le comité de pilotage s'est réuni le 1^{er} février dans les locaux de l'UVSQ à Versailles. Le plan Mov'eo Compétences a été piloté sur l'année 2013 par Pierre Blazevec (UVSQ). L'activité propre du Comité de pilotage a été ensuite ralentie pour prendre en compte les évolutions sur le même domaine à la PFA et chez VeDeCoM.

En 2013, le plan Mov'eo Compétences a accompagné la démarche initiée en collaboration avec la PFA sur l'expérimentation de création de modules d'enseignement dédiés à l'automobile. Il a été proposé d'organiser cette expérimentation sur deux zones, une zone regroupant Basse et Haute-Normandie d'un côté, la région Île-de-France de l'autre en partenariat avec VeDeCoM.

En Normandie

Une feuille de route expérimentale a été mise en place pour permettre de réaliser les adaptations du dispositif de formation. Le choix s'est porté sur deux axes :

- Un banc d'essai basé sur un système concret permettant de travailler sur le diagnostic de défaillances et sur la conception multi-physique
- Un module de formation (BTS) mécatronique complémentaire et réellement transdisciplinaire à l'interface entre la mécanique, l'électronique, l'informatique, la thermique.

En Île-de-France

En Île-de-France, dans le cadre des relations avec la PFA, le plan Compétences co-anime un groupe de travail (quatre réunion en 2013) pour le montage d'une formation sur l'éclairage.

Renault, PSA Peugeot Citroën, Valeo et Bertrand Faure font partie de cet atelier. Le groupe travaille à la mise en place d'un Master 2 « Eclairage », rassemblant les compétences optique, ingénierie et design, représentées par un consortium composé de l'IOGS, l'ESTACA et dans une moindre mesure Strate. Cette formation devrait voir le jour à la rentrée scolaire en 2014. Cette démarche - identifier les lacunes existantes dans les formations de haut niveau et les compétences nécessaires pour l'avenir - va être développée en 2014 avec de nouveaux partenaires.

En 2013, **trois formations ont été labellisées par Mov'eo**

- **DRIVE ALL** est Le conducteur dans la boucle de l'éclairage automobile - Driver in the Automotive Lighting Loop
- **Esitech** : Engineering School for Innovative Technologies, création d'une école d'ingénieurs interne à l'Université de Rouen en convention avec l'INSA de Rouen, habilitée par la CTI (Commission du Titre d'ingénieurs) dans les spécialités : Génie physique et Technologies du vivant. Formation en 3 ans : recrutement à bac+2, diplômé à bac+5. La formation « Génie physique » soutenue par Mov'eo est centrée sur 4 piliers : énergétique, matériaux, optique instrumentale, calcul scientifique
- **MeSN** : « Mécatronique et Systèmes Nomades » de l'ESIX Normandie

➤ Principales actions en 2013

➤ Mov'eo Intelligence Economique

L'Intelligence Economique devient une priorité pour les pôles de compétitivité. Confidentialité et sécurité dictent la mise en place d'un plan tourné vers les membres de Mov'eo, en particulier les PME.

Les axes de travail retenus sont les suivants :

- **Axe 1 : Renforcer la confiance** entre des acteurs venant d'écosystèmes distincts, ayant des objectifs différents.
- **Axe 2 : Faciliter la compréhension réciproque des intérêts de chacun** : publication pour les chercheurs, brevets pour les industriels ; court terme pour les PME, plus long terme pour les grands groupes.
- **Axe 3 : Aménager un cadre pour le strict respect des règles de confidentialité** (l'information faite à nos membres, formation (e-learning)...).
- **Axe 4 : Entretenir nos relations avec les services de l'Etat** : le DIIE, l'INPI, la DCRI, les délégués régionaux...

Pour l'année 2013, la première priorité a été d'être conforme aux directives ministérielles tant en ce qui concerne les projets collaboratifs (formation des personnels impliqués dans les projets aux règles élémentaires de la confidentialité, sécurisation de l'échange d'information entre les partenaires (intranet spécifique), proposition d'un package juridique lié aux questions de propriété industrielle). Que dans la gouvernance du pôle (sécuriser l'accès à l'information sur les projets en cours, renforcer l'engagement de confidentialité auprès de nos membres intervenant dans les instances, DAS, COPIL, bureau, conseil d'administration...

Mise en place d'un Comité de Pilotage Mov'eo Intelligence Economique

Ce comité est composé de représentants de haut niveau de la DGCIS, DCRI, DIIE, INPI, FAURECIA, SCIE, RENAULT. Il est **animé par le Vice-Président en charge du plan, Frédéric GUERNALEC, PDG de Quertech**. Il a pour ambition d'encadrer l'action du plan, par des avis d'experts et de remonter les besoins de nos membres en matière d'IE, principalement dans les projets collaboratifs.

Consolidation de notre stratégie de sécurisation économique du pôle au travers de l'étude « sécurité économique »

Mov'eo a mené, en réponse à l'appel à projet de la préfecture de l'Île-de-France visant à améliorer la sécurité économique du pôle et d'anticiper les nouvelles directives ministérielles sur l'intelligence économique, une étude pour identifier les pistes de développement pour 2014 dans la sécurité du pôle.

Mise en place d'une plateforme Intelligence Economique d'e-learning par les élus et les permanents du pôle, modification et adaptation (Axe 2)

La plateforme de e-learning est en phase de construction. Deux modules sont en cours de développement pour les partenaires des projets et pour les membres des DAS. Les deux modules seront orientés « secret des affaires ».

Renouvellement et renforcement du partenariat INPI

Dans le courant de l'année, Mov'eo a reconduit et renforcé son partenariat avec l'INPI afin que nos membres aient accès à une offre complète en matière de Propriété Intellectuelle à des tarifs attractifs :

Questions/Réponses (rendez-vous individualisé d'une heure), pré-diagnostic (une journée et demie), conseil PI (ingénieur spécialisé de la direction des brevets de l'INPI), prestations de recherches brevets (recherche d'antériorité) et rédaction des clauses PI d'un accord de consortium dans le cadre d'un projet labellisé et retenu pour financement.



Diffusion d'information et promotion de l'Intelligence Economique (Axe 3)

Le pôle s'attache à diffuser à ses membres toutes les informations de promotion de l'application des grands principes de l'Intelligence Economique en entreprise : ces articles mis en ligne sont très lus pour les membres de Mov'eo.

Mov'eo PME

L'action PME s'inscrit dans la nouvelle feuille de route des pôles de compétitivité en mettant l'accent sur l'accès au financement privé, sur l'accompagnement des PME vers le marché et sur l'internationalisation des entreprises. La mise en place d'indicateurs permettant d'assurer le suivi des retombées de notre action.

En 2013, nous avons enrichi nos actions avec des nouveautés qui avaient été présentées et approuvées par nos financeurs publics fin 2012 et qui consistent à accompagner de manière plus opérationnelle nos PME afin de les aider à accéder au marché ainsi qu'à des sources de financement.

Fluidifier les relations avec les Grands Comptes

En 2013, l'action **Mov'eo-TIMM** a associé le pôle Mov'eo au programme TIMM de Renault. Cette action a eu pour but d'identifier des PME membres du pôle Mov'eo susceptibles de rentrer dans une démarche de co-innovation avec Renault. En proposant des innovations susceptibles d'équiper les véhicules de la marque Renault avec un objectif de mise sur le marché de 5 à 8 ans.

Sur les 20 propositions faites par des PME membres du pôle, 10 ont été présélectionnées par Renault pour une première présentation. Quatre d'entre elles ont été sélectionnées pour présenter leur proposition au **Comité Top Innovation Management**. A l'issue de cette réunion, le Comité Top Innovation Management de Renault a décidé d'étudier en détail la faisabilité de co-innovation avec trois de ces PME.

Accompagner vers le marché

Mov'eo a signé un accord avec le Pacte PME pour une opération pilote « de la R&D au marché » le 23 mai dernier à Bercy en présence d'Arnaud Montebourg, Ministre du Redressement productif, Mov'eo et avec 9 autres pôles de compétitivité ainsi que le Club des pôles mondiaux :

- Groupes de travail mixtes (PME, grands comptes R&D/achats/métiers) pour nouvelles pratiques co-innovation
- Vitrines de l'innovation
- Suivi annuel spécifique des achats innovants des grands groupes des pôles

Nous avons initié avec l'ADIT une action pilote ayant pour objectif d'accompagner les dirigeants de PME dans leur positionnement marché dans la phase amont de leurs projets de R&D. 5 PME ont pu bénéficier de cette veille stratégique.

Le pourcentage de subventions FUI allouées aux PME de Mov'eo cette année s'élève à 18.82 %. Ce travail de qualification des opportunités de débouché sur un marché, en amont d'un FUI, constitue un premier pas vers la transformation « de l'usine à projets vers l'usine à produits ».

Comme les années précédentes, **Mov'eo est partenaire du dispositif PM'Up** à l'attention des PME franciliennes et qui leur permet de les accompagner pendant trois ans dans la mise en œuvre d'une stratégie ambitieuse et responsable sur l'ensemble de leur plan de développement.

En 2013, 4 PME de Mov'eo ont été lauréates sur les 100 candidatures reçues par le comité de sélection.

La création d'emplois sur nos territoires est le point le plus important sur lequel nous nous sommes focalisés cette année, et en cumul de toutes les actions précédemment exposées, nous pouvons faire un bilan 2013 de l'empreinte économique de Mov'eo sur le tissu des PME innovantes de ses territoires. Celle-ci est évaluée selon une méthode empirique mais auditable.

➤ Principales actions en 2013

Le bilan en création d'emplois directs de cadres est **44 créations d'emplois directs immédiats et de 65 créations d'emplois directs à 5 ans**.

Dans le cadre de cette action nous avons accompagné les groupements lors de leur participation à différentes manifestations (salons en France et à l'international, mission export...) et dans leur mise en relation avec des grands comptes (Valeo, Alstom Transport...).

Renforcer les fonds propres

Nous avons dans le cadre de la labellisation Entreprise Innovante des Pôles (EIP) accompagné activement 5 PME. Près de **10 Millions d'euros ont été levés** cette année par nos PME.

Notre action à destination des Investisseurs est également orientée vers les investisseurs privés internationaux. Initiée par l'ARD une stratégie d'approche commune de 10 fonds corporate été élaborée afin de permettre aux PME des pôles de compétitivité participants d'augmenter les opportunités de levée de fonds. Cette approche a permis 9 mises en relation avec les fonds corporate suivants : 3M, BMW i-ventures, Bosch Venture Capital et Siemens Venture Capital.

Accompagner à l'international

L'international est, pour beaucoup de nos PME, nécessaire pour trouver des relais de leur croissance. Mov'eo PME et Mov'eo International travaillent étroitement ensemble pour favoriser la participation des PME aux missions internationales des quatre pôles automobile. En 2013, 10 PME ont été accompagnées :

A noter également que huit PME membres du pôle Mov'eo, étaient présentes au Salon international de l'automobile de Genève 2013, avec quatre projets pour un futur plus "mobile".

Renforcer la communication technologique

Mov'eo a diffusé en 2013, dans toute l'Europe en français et en anglais, trois lettres d'information **Mov'eo Make or Buy** sur onze innovations développées par nos membres PME. Ces lettres ont permis de mettre en lumière les innovations de nos PME (6 000 contacts) ; contribuant ainsi au rayonnement international de nos trois régions et de leur tissu d'entreprises de haute technologie. Les actualités relatives à nos PME, publiées sur notre Blog PME, concentrent un grand nombre de mots-clés sur l'automobile et les transports permettant ainsi à nos PME d'être trouvées sur Google à partir d'une recherche « techno ». Ce blog permet aussi à nos financeurs de suivre notre actualité PME, soit au fil de l'eau, soit en filtrant par thème. Ces actions de **mutualisation des moyens de communication en faveur de nos PME** fait croître le rayonnement international de nos entreprises de haute technologie et de nos Régions.

➤ Développer collectivement des chaînes de valeur : Mov'eo Groupement

Mov'eo propose un accompagnement à la création de Groupements de PME et d'ETI. Celles-ci peuvent se coopter en fonction de leurs compétences et lever ainsi un chiffre d'affaires additionnel, en répondant ensemble à des appels d'offre ou en trouvant de nouveaux débouchés. Le Groupement leur permet de « chasser en meute » et de ramener ensemble des affaires qu'elles ne capteraient pas seules. Il peut aussi leur permettre de compléter leur catalogue, de diversifier leurs activités, de partager des frais de prospection... La stratégie du Groupement est décidée collectivement par ses membres : orientation vers l'international, diversification sectorielle... Le thème du Groupement lui-même est choisi par les membres. Pour exemple, le premier Groupement rassemble huit PME autour de la thématique de l'intégration du numérique pour l'industrie (INI).

Mov'eo apporte son appui à la logistique du Groupement et une aide à son développement :

- Organisation d'une rencontre par mois entre les membres d'un Groupement,
- Screening de bases de données d'opportunités de business (AO, etc.) et filtrage par mots-clés et présentation des offres lors des rencontres mensuelles,
- Présence sur les salons : participation du Pôle au financement si deux sociétés du Groupement au moins veulent être présentes à un salon
- Présentation du Groupement devant les Directions des Grands Donneurs d'Ordres.

➤ « Groupements » de PME : lancement réussi en Île-de-France

Lancée en juin 2013 via le plan PME, cette action d'incitation au « regroupement » sur des logiques de business/marchés connaît un franc succès. Les groupements de PME, en général constitués de 6 à 7 PME et avec la participation de PME essentiellement franciliennes, ont pour vocation de fédérer ces PME très complémentaires pour leur permettre de :

- Gagner en visibilité auprès des grands acteurs du domaine retenu,
- Susciter l'intérêt de partenaires à l'international en apportant une offre élargie et cohérente,
- Répondre à des appels d'offres de taille plus importante et non plus seulement d'être des fournisseurs d'une brique dans un ensemble,
- Diversifier les clients, sur d'autres territoires que la France (export) et sur d'autres secteurs éventuels,
- Constituer une grappe, dont chaque grain est une PME voire une TPE ou une ETI, mais qui globalement peut présenter un chiffre d'affaire, un effectif, des moyens de production, des fonds propres, correspondant à ceux d'une très grande ETI
- Fédérer un ensemble de ressources commerciales et marketing en se groupant sur des actions telles que des salons, des missions de prospections à l'étranger, le recours à des rapporteurs d'affaires, etc. A ce jour, trois Groupements au sein de Mov'eo, regroupent au total 22 entreprises.

En 2013, trois Groupements au sein de Mov'eo, regroupent au total 22 entreprises.

➤ **INI** : Intégration Numérique pour l'Industrie
Membres fondateurs : ADM CONCEPT, CARLIPA, CONTROLSYS, GENIGRAPH, INTEMPORA, KEYMOOV, NEXYAD, SDI.



➤ **ITS Infra** : Infrastructures et Systèmes de Transport Intelligents
Membres fondateurs : CITILOG, MULTITOLL, NEAVIA Technologies, NEXYAD, STERELA, SURVISION.



➤ **ADAS** : Advanced Driver Assistance Systems
Membres fondateurs : CIVITEC, AD ACCESS, GST, FH Electronics, INTEMPORA, NEXYAD, optoPartner.



Mov'eo Île-de-France a accompagné à partir du second semestre 2013 plusieurs Groupements de PME dans leur phase d'émergence, en particulier ITS Infra et ADAS.

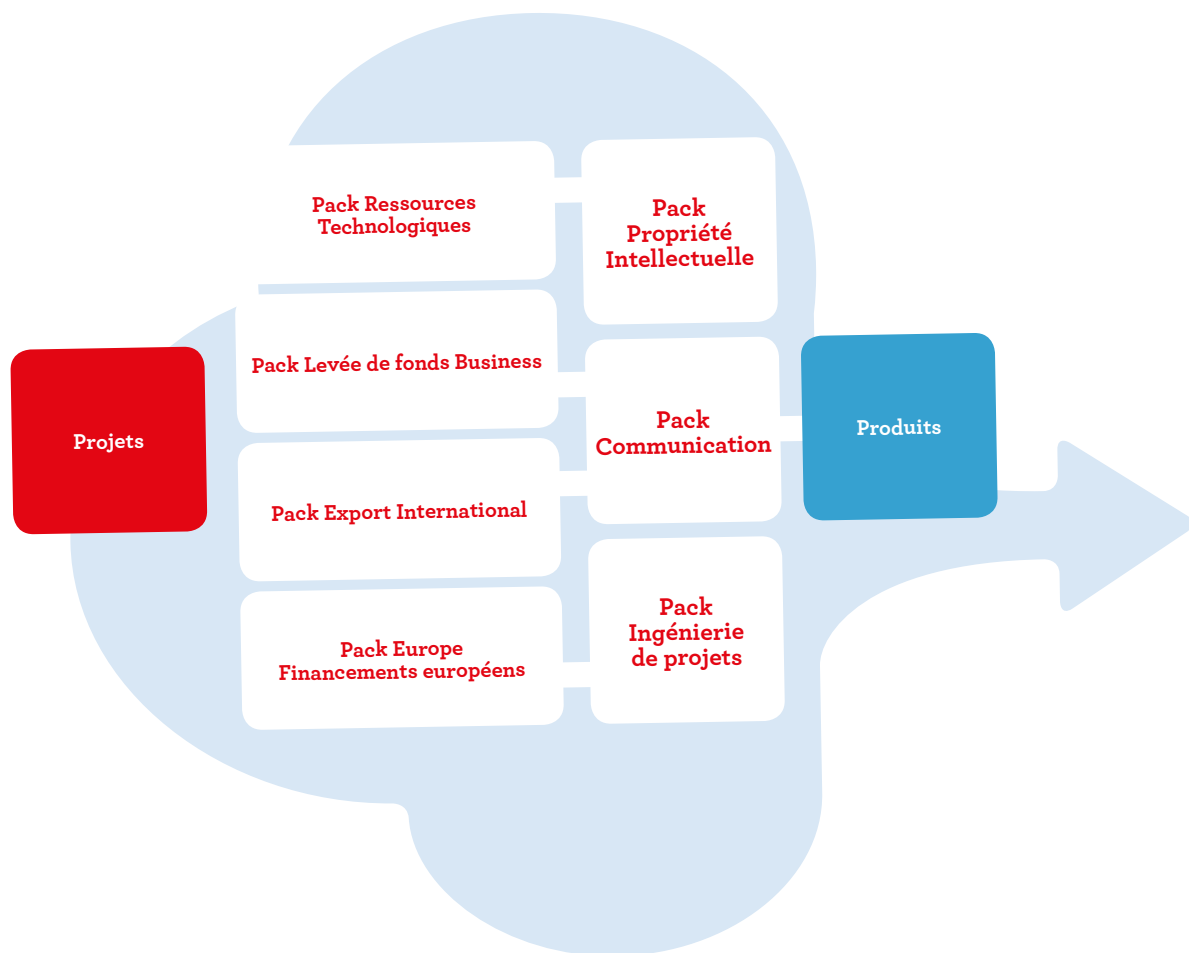
➤ Mov'eo Développement

Mov'eo propose désormais à ses membres des services sur-mesure pour les conseiller à chaque étape de leur développement afin d'accélérer la mise sur le marché de leurs innovations :

- Prestations d'accompagnements individuels dans 7 « packs » complémentaires qui répondent aux besoins identifiés par Mov'eo pour ses membres
- Prestations réalisées en s'appuyant sur des ressources extérieures (par la mise en relation avec des partenaires sélectionnés par Mov'eo)
- Un accès au meilleur rapport qualité/prix et une recherche de financement pour les PME/ETI

Les 7 packs de services :

- Ingénierie de Projets
- Communication,
- Propriété Intellectuelle
- Ressources Technologiques
- Levée de Fonds Business
- Export/International
- Europe/Financements européens





Partie 4

- Les membres
- Les talents
- La communication
- Les success stories 2013
- Le budget



Les membres

43 membres ont rejoint le pôle en 2013, dont 31 PME : 346 membres dont 190 PME au total



- PME 55%
- Centres de Formation & Recherche 15%
- Institutions publiques et privées 9%
- Membres de droit 1%
- Grandes entreprises 20%

Les nouveaux membres en 2013

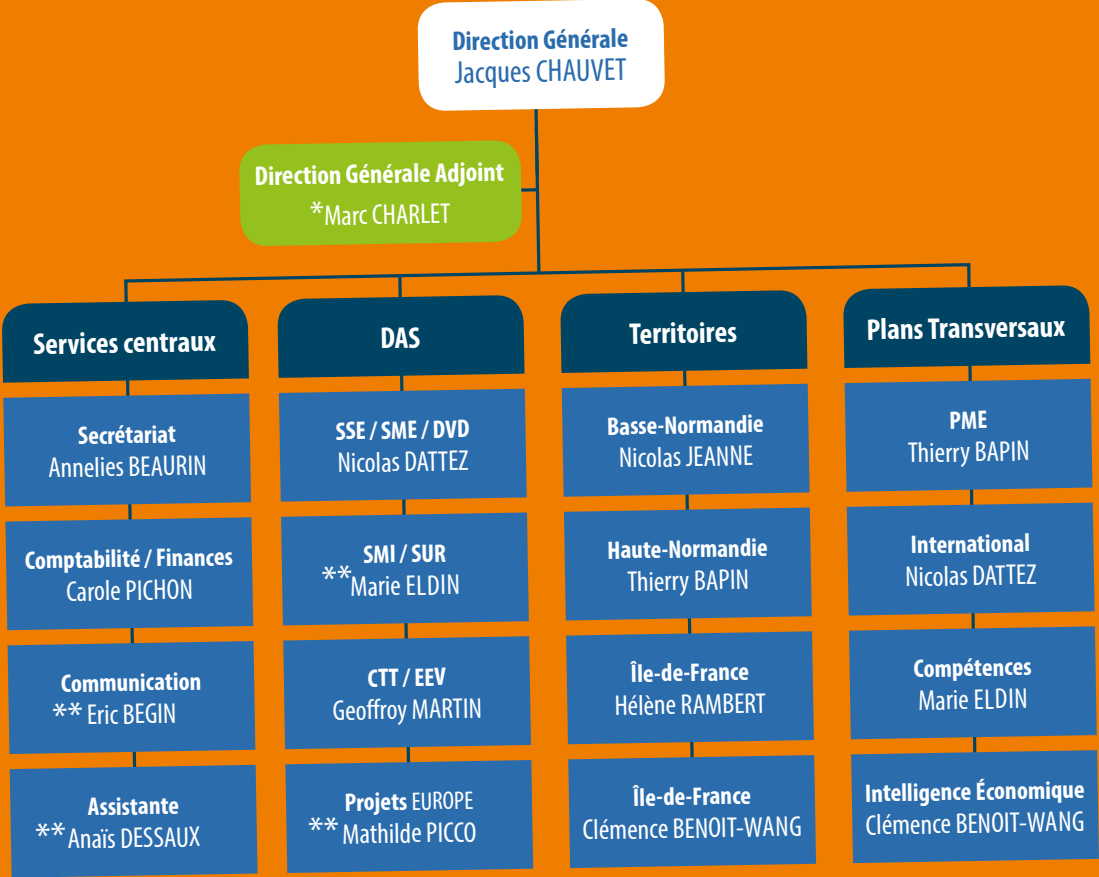
Nom	Catégorie	Collèges
ADCIS	PME	1
ADMEC	PME	1
AERAZUR	Grande Entreprise	1
BIOWIND	PME	1
DEWAYS	PME	1
E4V	PME	1
EADS ASTRIUM	Grande Entreprise	1
EPMI	Centre de recherche ET formation	2
FIMALIN	Institution privée	3
GM CONSEIL	PME	1
MIUNY	PME	1
SAPAIC	PME	1
TANGENT'DELTA	PME	1
XFP	PME	1
MECACORP	Grande Entreprise	1
AER	Entreprise intermédiaire (>250 et < 2000 pers.)	1
CARBOX	PME	1
EDF - DME	Grande Entreprise	1
FRANCECOL	PME	1
HG CONSULTANT	PME	1
ISOCYCLE	PME	1
LESCATE	PME	1
MCI TECHNOLOGIES	PME	1
MICHELIN	Grande Entreprise	1
SCODIAM-NG	PME	1
SDEL CC	PME	1
V-MOTECH	PME	1
VIPAIR-E	PME	1
AD ACCES	PME	1
ATMOSTAT	Entreprise intermédiaire (>250 et < 2000 pers.)	1
CARLIPA	PME	1
CYSY MOTORS	PME	1
DIEHL AUGÉ DÉCOUPAGE	Grande Entreprise	1
DIEHL POWER ELECTRONIC	Grande Entreprise	1
GOOD ANGEL	PME	1
GST	PME	1
HOTBLOCK ONBOARD	PME	1
INFOSAT	PME	1
ONE PARK	PME	1
PARKING MAP	PME	1
RCD EXCEPT	PME	1
VILLE DE PARIS	Collectivité territoriale	3
ZENPARK	PME	1

L'équipe permanente de Mov'eo



De gauche à droite : De gauche à droite : Eric BÉGIN, Geoffroy MARTIN, Marie ELDIN, Annelies BEAURIN, Jacques CHAUVET, Thierry BAPIN, Florent BÉNARD, Jean-Claude HANUS, Nicolas DATTEZ, Marc CHARLET, Carole PICHON, Clémence BENOIT-WANG, Damaris LEVI-MILLER, Hélène RAMBERT.

Composition de l'équipe permanente



* Marc CHARLET a été nommé DGA au 12/09/13
** Marie ELDIN, Mathilde PICCO, Anaïs DESSAUX et Eric BÉGIN ont rejoint le pôle en cours d'année 2013

➤ Une communication renforcée, au service de la stratégie du pôle et de ses membres

Information et communication interne

L'équipe permanente anime l'extranet Mov'eo Net, dédié aux membres du pôle pour leur apporter une information qualitative: appels à projets ciblés, mise à disposition de documents stratégiques, événements et salons, presse, documents de référence du pôle, documents de travail et présentations, suivi proactif des réunions...



Un réseau solide en croissance

➤ **362 membres** (+ 29% par rapport à 2012)

➤ **25 groupes ou « communautés »** : DAS, Territoires, Comités de pilotage, conseil d'administration...

➤ **184 thèmes** partagés vers les membres du pôle, dont 27 appels à projets

Préparer l'avenir : placer les membres au centre de l'information dans un réseau social collaboratif

De nombreuses communautés sont réunies au sein du pôle. Mov'eo a lancé en fin d'année la refonte de l'extranet pour proposer un réseau social d'entreprise. Chaque membre pourra ainsi gérer son profil, publier et partager ses informations et ressources avec d'autres membres. L'objectif principal de cette nouvelle solution : un dialogue accru et dynamique entre les membres et le pôle, le partage et la recherche d'information, la simplicité d'usage, une amélioration constante, la centralisation des connaissances ainsi que la réduction de la multiplication des e-mails et stockage partagé de fichiers lourds.

➤ Communication externe du pôle, de ses membres et de leurs projets

➤ Événements et relations publiques



Mov'eo a organisé, co-organisé ou est intervenu sur une quinzaine d'événements majeurs sur ses territoires et à l'international. Ces actions renforcent la notoriété du pôle et valorisent son image, démontrent sa valeur ajoutée sur ses domaines de compétence et mettent en avant ses membres.

Congrès ITS France	Janvier	Mov'eo partenaire
Rencontres de l'Electromobilité	Janvier	Mov'eo partenaire
TechnInnov	Février	Participation de Mov'eo aux rendez-vous R&D et détection de compétences pour le pôle
Semaine de l'Industrie	Mars	Deux conférences Mov'eo sur les métiers de demain dans l'auto en partenariat avec le RAVI
Forum des technologies de l'embarqué	Avril	Intervention de Mov'eo avec ASTech et Systematic
Colloque Predit 4 GO1	Avril	Mov'eo partenaire, 25 projets labellisés Mov'eo exposés + intervention
China-Europa	Avril	Intervention de Mov'eo à l'atelier Eco-Mobilité
Industrie Days	Mai	Participation de Mov'eo aux Rendez-vous R&D, stand avec Région IDF, détection de compétences
Journées de l'Eco-conception	Mai	Mov'eo partenaire
SAGE	Mai	Mov'eo partenaire
Journées de l'automobile	Juin	Mov'eo partenaire
Smart Cities	Juin	Co-organisation et animation d'une table ronde sur la smart mobility avec des membres Mov'eo)
Futur en Seine	Juin	Stand Mov'eo sur le « Village des Innovations »
Carrefour Predit 4	Octobre	Mov'eo partenaire, intervention de Mov'eo, exposition de projets de membres de Mov'eo
Journées des EcoTechnologies	Novembre	Intervention de Mov'eo sur la Mobilité de demain
Séminaire des systèmes embarqués	Novembre	Intervention de Mov'eo, présentation des DAS liés
Rencontres Régionales de l'Innovation	Novembre	Mov'eo partenaire, présence sur stand et intervention.
Rencontre CEREHM Silver Mobility	Décembre	Présentation de l'action Mobilité des Séniors de Mov'eo en présence des ministres Michèle Delaunay et Frédéric Cuvillier

Pour appuyer la diffusion de la communication événementielle, l'outil de gestion de la relation EUDONET est régulièrement mis à jour : 4 131 contacts qualifiés, 1 735 organismes (+14% par rapport à 2012).

Des relations régulières avec les médias

En 2013, 423 articles ont été publiés sur Mov'eo (le pôle, ses projets R&D, ses membres, ses PME). Onze communiqués de presse ont été diffusés pour faire connaître la stratégie du pôle, ses publications, les partenariats conclus, les projets labellisés ou encore les événements majeurs organisés par Mov'eo et deux conférences de presse ont été organisées pour promouvoir la publication du dictionnaire Le Design des Interfaces Numériques et dévoiler la stratégie 2013-2018 du pôle.

11 communiqués
423 retombées
2 conférences de presse



Une communication digitale tournée vers les projets des membres

En 2013, l'audience du site Internet est restée stable par rapport à 2012 (27 502 visites, 19 303 visiteurs uniques). Un tiers du public a été fidélisé. L'intérêt des internautes s'est principalement porté sur la recherche d'information sur les membres (10% du trafic), l'organisation et missions du pôle, ses territoires et ses projets.

La refonte du site a été lancée en fin d'année. Ce site sera entièrement nouveau, modernisé, branché sur les réseaux sociaux. Il permettra d'optimiser la gestion des événements de faciliter la mise à jour des informations sur les projets et membres du pôle via une interface avec le logiciel de gestion de la relation client de Mov'eo (Eudonet). Pour assurer la diffusion de ces contenus, une newsletter et des alertes seront mises en place, appuyée par la possibilité de partage sur les réseaux sociaux publics et B2B.



- **Plaquette de présentation du pôle** : un outil de prospection pour attirer de nouveaux membres en présentant toutes les actions du pôle, les avantages de l'appartenance au pôle, les appuis aux financements et les services proposés. Une plaquette grand public sur le contrat de performance 2013-2018 sera publiée mi-2014.



- **Valorisation des PME : deux outils dédiés**

La lettre d'information Mov'eo Make or Buy

Elle présente les innovations des membres du pôle et leurs activités. Diffusées à plus de 4 000 contacts qualifiés en version française et anglaise. 3 exemplaires ont été publiés en 2013. Un numéro spécial a présenté les trois premiers Groupement de PME complémenté d'une interview exclusive de Philippe BROCHARD (Directeur des achats, Alstom Transports) sur l'intérêt qu'ils représentent pour les grands groupes.



Le blog PME

Support digital dédié aux PME de Mov'eo, il enregistre près de 300 visites par jour. En 2013, une cinquantaine d'articles complémentés de contenus photos et vidéos ont été publiés. Une attention spéciale est accordée au référencement afin que les PME du pôle puissent être trouvées via une recherche internet.

- **Une action spécifique de veille technologique : la plateforme Cl'eo**

Le pôle de compétitivité Mov'eo anime depuis plus de trois ans l'outil de veille Cl'eo, initialement développé et financé dans le cadre du plan filière automobile Île-de-France 2009- 2012. La plateforme s'inscrit désormais depuis le début d'année dans le Plan Intelligence Économique. Ses objectifs : capter les informations nécessaires à l'analyse de l'environnement scientifique et technologique, aider à la recherche d'information et documentation, être source d'idées nouvelles.

Mise en ligne	Octobre 2010	Décembre 2013
Actu	522	2580
Etudes et rapports	100	435
Evènements	67	220



- **Une identité visuelle renforcée : Imagine Mobility**

L'automobile du futur, plus sûre, plus économe, plus connectée et plus autonome sera au centre d'un domaine plus vaste, celui de la nouvelle mobilité. Pour illustrer son ambition, Mov'eo a adopté une nouvelle signature « Imagine Mobility ».



Une légère refonte du logo du pôle a été réalisée : l'utilisation d'une typographie sobre et moderne pour le slogan (ou baseline) a été choisie. Ce nouveau logo s'accompagnera d'une nouvelle identité visuelle, plus cohérente et homogène, et d'une nouvelle charte graphique, qui sera déployée au long de l'année 2014.

Levée de fonds et signature de contrats

- **Quertech** lève 1 M€ en partie grâce au label EIP.
- **G2Mobilité**, labellisé EIP, lève des fonds.
- **Controlsys** participe à la mission Chine et consolide sa présence sur place avec la signature d'un contrat.

Produits et accès au marché

- **MUSES** lance la production de la Mooville
- **Projet Score@f** : la grande majorité des partenaires industriels lancent des plans d'exploitation des résultats obtenus, que ce soit au niveau de la commercialisation de suites logicielles (HITACHI, MARBEN), au niveau d'éléments matériels (NEAVIA) ou de déploiement de systèmes intégrés (PSA, RENAULT).
- Clôture du **projet Metramoto** : un produit de mesure du trafic 2-roues portable en cours de finalisation par la PME Neavia.

Emergence et développement de projets

- Succès du **projet AUDACE** : prolongation dans le projet FIRST-MFP et réflexion sur la création d'un laboratoire commun
- **MovCity** : projet développé au sein du groupement ADAS, porté par Multitoll en partenariat avec Survision. L'objectif est de développer un système de reconnaissance et de gestion de véhicules dans un espace urbain.
- **VeDeCoM** dans un projet européen grâce à SAGE.
- Création de **Keymoov** suite à la rencontre des deux dirigeants lors du programme Innovation Express.
- **CoCoVeA** : lancement du projet en décembre, initié par un atelier du DAS SUR.
- **Norm-Artis** : porté par VeDeCoM, projet de standardisation des données produites entre différents territoires, autour d'une plateforme Big Data.

Prix et lauréats

- **MultiToll** primé dans la catégorie PME innovantes à l'occasion du PREDIT 4
- **Blablacar** est le lauréat 2013 du prix « Innover et créer de la valeur » dans le cadre de la Fête des Services.
- **ALMA, SPEEDCAM et INTERMAC** : trois projets labellisés Mov'eo parmi les 19 projets lauréats par le comité de pilotage du Predit à l'occasion du carrefour de clôture final du Predit 4 (Plus de 1100 projets développés dans le cadre du Predit 4, 66 projets sélectionnés et 19 lauréats).

Le budget

L'exécution du budget de Mov'eo en 2013 s'est inscrit en baisse significative par rapport à l'année 2012 en recettes comme en dépenses. Cette évolution (- 600 K€, environ un quart du budget du pôle) tient à trois effets :

- l'arrêt du plan filière automobile en Île-de-France dont Mov'eo était la tête de file et la fin du programme Innovation Express après l'atteinte de ses objectifs ;
- un impact normal de calendrier, certains évènements n'intervenant que tous les deux ans (Mondial, N2M).
- un ajustement des engagements aux subventions budgétaires : le démarrage de certaines actions était conditionné par la certitude de leur financement.



➤ Dépenses :

Les natures de dépenses, à la remarque près concernant l'arrêt de certains programmes a été dans la ligne des années précédentes : un réel effort de gestion des coûts de fonctionnement (gel des salaires des permanents, renégociation des contrats fournisseurs, mutualisation de certaines dépenses) ainsi que de nouvelles initiatives de financement (création de groupements) ont permis d'arriver à un résultat légèrement positif de l'exécution du budget.

- Administration générale : 19%
- DAS : 21 %
- Plans transversaux : 18 %
- Communication : 13 %
- Territoires dont SAGE : 29 %

➤ Recettes :

L'équilibre des recettes est resté très stable, avec un engagement confirmé de l'Etat et des Régions pour un total de subventions légèrement inférieur à 50% (soutien marqué de l'Etat et une contribution des Régions en léger retrait).



- Privées : 54%
(dont mises à disposition et SAGE)
- Etat : 26 %
- Régions : 20 %

➤ Financeurs

Toutes ces actions sont rendues possibles grâce au soutien de :



Un contrat de performance ambitieux

Une réflexion approfondie et engagée de tous les acteurs sur le nouveau contrat de performance

L'évaluation des pôles de compétitivité conduite en 2012 a classé Mov'eo dans les pôles « très performants ». Fort de ce constat encourageant, le pôle a engagé en 2013 un important travail de réflexion afin de répondre à la nouvelle feuille de route des pôles de compétitivité : « passer de l'usine à projets à l'usine à produits ».

Un contrat jusqu'en 2018 pour inventer la mobilité de demain

L'industrie automobile doit relever de nombreux challenges scientifiques et techniques pour inventer la mobilité de demain : proposer des véhicules propres et économes, introduire des véhicules intelligents, sûrs et connectés abordables, proposer de nouveaux services à la mobilité pour tous.

Les experts des comités de pilotage des DAS se sont mobilisés pour identifier, sélectionner et caractériser les couples technologies / marchés prioritaires pour l'innovation et les plus aptes à faire aboutir des projets capables d'apporter du chiffre d'affaires et à favoriser l'emploi sur nos territoires. A l'issue de ce travail important, 28 couples technologies / marchés ont été retenus afin de concentrer l'action du pôle sur les technologies jugées les plus prometteuses. Ce recentrage s'accompagnera d'une plus grande sélectivité des projets labellisés et de l'intégration de compétences business dans le processus de labellisation.



Un contrat pour répondre aux besoins des membres

Mov'eo a défini une ambition stratégique innovante pour les cinq années à venir, qui traduit la volonté du Pôle d'accroître les services proposés à ses membres et prospects, l'accompagnement pour leurs projets vers la mise sur le marché.

Deux offres de services ont ainsi été conçues :

- **Mov'eo Développement** : des services sur-mesure pour conseiller les PME-ETI à chaque étape de leur projet : Ressources technologiques, Levée de fonds business, Export international, Financements européens, Ingénierie de projets, Communication, Propriété intellectuelle
- **Mov'eo Groupement** : un accompagnement à la création de groupements de PME qui se cooptent en fonction de leurs compétences pour chercher ensemble un chiffre d'affaires additionnel

Un contrat structuré autour d'un nouveau business model

Le nouveau Contrat de Performance 2013-2018 propose un modèle économique innovant, construit pour tenir le cap fixé par l'Etat et les régions. Il s'accompagne de la mise en œuvre, au sein du Pôle, d'un programme d'actions en 3 ans qui couvre l'ensemble de ses composantes :

- Le rééquilibrage de l'activité du pôle entre l'amont et l'aval à iso moyens
- L'intégration de financeurs privés au sein du pôle
- Une plus forte orientation vers l'Europe
- Le renforcement de la communication
- Une optimisation des plans transversaux
- Une diversification des sources de financement et un renforcement des financements privés
- Le développement de partenariats et de synergies avec l'écosystème

Un contrat décliné sur les territoires du pôle

Le programme d'actions 2013-2015 du Pôle est décliné sur les 3 régions qui composent son territoire : Basse-Normandie, Haute-Normandie et Île-de-France. Le principal enjeu pour Mov'eo est de renforcer son ancrage régional.

Les priorités du nouveau contrat répondent aux besoins exprimés par les territoires en synergie avec la RIS3 (Research Innovation Strategies for Smart Specialisation). Il donnera aux contributeurs publics une meilleure vision de l'activité menée au sein du pôle, par l'intermédiaire d'indicateurs permettant d'assurer un suivi plus fin de son activité et de sa contribution en matière de croissance sur les territoires et de création de valeurs pour ses membres.

Un contrat coopérant avec l'écosystème

La création de VeDeCoM, la montée en puissance de la PFA, pilote du programme du PIA, le souci de coopérer avec les autres pôles automobiles, et plus généralement avec les pôles de compétitivité, d'autres filières ont influé sur le contrat de performance. De nombreux acteurs doivent permettre, avec ces organismes, de coopérer davantage, de mieux mutualiser et de contribuer à la nécessaire simplification de la filière. Des réunions régulières, tant avec les dirigeants de la PFA qu'avec ceux des pôles, traduisent notre engagement en ce sens.

La rédaction du contrat de performance 2013-2018 a mobilisé toutes les forces vives du pôle autour d'objectifs ambitieux afin de positionner Mov'eo comme une référence en matière d'innovation dans le domaine de l'automobile et de la mobilité. Avec ces nouvelles orientations stratégiques et sa philosophie « Imagine Mobility », Mov'eo se tourne résolument vers l'avenir.

➤ Mov'eo et ses nouvelles frontières

Après une année 2013 très occupée par le choix des priorités de son développement dans le cadre de son contrat de performance, Mov'eo a tracé ses ambitions :

- **G**énérer davantage de projets innovants au sein de l'écosystème de la mobilité
- **G**arantir à ses membres des prestations de qualité toujours plus grande avec Mov'eo Développement et Mov'eo groupements à côté des plans transversaux
- **G**randir en Europe et à l'international
- **G**agner en efficacité et en transversalité au sein du pôle
- **G**arantir la pérennité du pôle à travers son plan d'adhésion et une gestion rigoureuse de ses finances.

Bref, une feuille de route en forme de 5 G, symbolique de l'ambition du pôle d'être toujours à la pointe de l'innovation dans son domaine !



Jacques CHAUVET, Directeur Général

Siège social / MOV'EO
Technopôle du Madrillet
50, rue Ettore Bugatti
F - 76800 St-Etienne du Rouvray
Accueil : 02 35 65 78 20

mov'eo
Imagine mobility

www.pole-moveo.org
contact@pole-moveo.org

